



R. AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2003 - 2006
PRESIDENCIA MUNICIPAL

Cuenta Pública 2003



Monterrey, N.L Marzo de 2004

Tesorería Municipal de Monterrey

**Ciudad de Monterrey
Nuevo León**

Cuenta Pública Municipal

Ejercicio 2003

Se presenta ante el R. Ayuntamiento

Marzo 24, 2004

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2002 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

CONTENIDO DE LA CUENTA PÚBLICA 2003

I	INTRODUCCIÓN	1
II	FUNDAMENTO LEGAL	3
III	CONDICIONES CREDITITCAS DE LA CIUDAD DE MONTERREY	6
IV	ANÁLISIS DE INGRESOS	12
	1.- Impuestos	
	2.- Derechos	
	3.- Productos	
	4.- Aprovechamientos	
	5.- Participaciones	
	6.- Fondos Federales	
	7.- Otros Ingresos	
V	ANÁLISIS DE EGRESOS	37
	1.- Servicios Públicos Generales	
	2.. Desarrollo Urbano y Ecología	
	3.- Servicios Públicos Sectoriales	
	4.- Servicios de Seguridad Pública y Buen Gobierno	
	5.- Extensión y Asistencia Comunitaria	
	6.- Previsión Social	
	7.- Administración	
	8.- Inversiones	
	9.- Amortización de la Deuda Pública	
	10.- Infraestructura Social	
	11.- Otros Egresos	
VI	PASIVOS	81
	1.- Bancario a Largo Plazo	
	2.- Proveedores a Corto Plazo	
VII	EXISTENCIAS FINALES	87

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2002 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

CONTENIDO DE LA CUENTA PÚBLICA 2003

VIII	INFORME SOBRE CUENTAS POR COBRAR	88
IX	INFORME SOBRE LA SITUACIÓN PATRIMONIAL	89
X	INFORME DEL DETALLE DE BIENES INMUEBLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003.	92
XI	INFORME SOBRE SUBSIDIOS Y BONIFICACIONES OTORGADOS EN EL AÑO 2003.	
X11	ANEXOS	
	1.- INFORMES FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003:	
	Copia del dictamen de auditores externos	
	Balanza de comprobación	
	Ingresos reales por mes	
	Pronóstico de ingresos por mes	
	Egresos reales por mes	
	Presupuesto de egresos por mes	
	Modificación al presupuesto de egresos	
	Disponibilidad de Fondos Fijos	
	Disponibilidad de Cuentas Bancarias.	
	2.- COPIA DE PUBLICACIONES EN EL PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN:	
	- Decreto número 297.- Por el que se autoriza el Presupuesto de Ingresos para el año 2003, publicado el día 27 de Diciembre de 2002.	
	- Presupuesto de Egresos para ejercer en el año 2003, publicado el día 30 de Diciembre de 2002.	
	- Primera modificación al presupuesto de Egresos para el año 2003, publicado el día 22 de Enero del mismo año.	
	- Segunda ampliación al presupuesto de Egresos para el año 2003, publicada el día 2 de junio del mismo año.	
	- Tercera ampliación al presupuesto de Egresos para el año 2003, publicada el día 29 de Septiembre del mismo año.	
	- Última modificación al presupuesto de Egresos para el año 2003, publicada el 29 de Diciembre del mismo año.	

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003

ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

I.- INTRODUCCIÓN

El objetivo de este documento, consiste en presentar la Cuenta Pública Municipal correspondiente al período comprendido del **1° de enero al 31 de diciembre de 2003**, ante las debidas instancias, considerando los aspectos normativos que obligan al Ayuntamiento a la elaboración de la misma.

Cabe destacar, que en ese año, se marcó un cambio de Administración Municipal, ejerciéndose los meses de enero a octubre dentro de la Administración 2000 – 2003, mientras que los meses de noviembre y diciembre fueron ejercidos por la Administración actual.

Las acciones que se llevaron a cabo durante el ejercicio mencionado fueron guiadas de acuerdo a los programas señalados en el Plan Municipal de Desarrollo 2000 – 2003, y dicho Plan representa la respuesta al diagnóstico realizado a la ciudadanía, en virtud de que las prioridades que se establecieron estuvieron en función a sus reclamos y aspiraciones que manifestaron.

Por otro lado, los programas que lo conforman, están orientados a promover el desarrollo social y humano de la población en un ambiente de libertad, seguridad, confianza y respeto.

Es importante mencionar la participación de la Comisión de Hacienda, para la suscripción de la **Cuenta Pública del año 2003**, quienes revisaron y analizaron la presente, antes de ser sometida a la aprobación del R. Ayuntamiento de la Ciudad de Monterrey, mostrando de esa manera mayor transparencia en la administración del erario Municipal.

Así mismo, nos permitimos manifestar que los informes financieros que se presentan en esta **Cuenta Pública**, son revisados y dictaminados trimestralmente por un prestigiado despacho de contadores públicos independientes y sometidos a la revisión del R. Ayuntamiento quien a su vez los envió en su oportunidad al H. Congreso, para su análisis y posible aprobación.

Tomando en cuenta la anterior, se describe la Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2003, bajo el siguiente orden:

Al inicio, se describe el marco legal que obliga a la presentación de la Cuenta Pública Municipal, para continuar con la opinión proporcionada por dos compañías dedicadas a medir las condiciones crediticias de este Municipio, así como la calificación que le fue otorgada.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Enseguida, se informa el resultado obtenido en cada renglón recaudatorio, así como aquellas acciones que se realizaron para dar cumplimiento a lo establecido en la Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León y a la Ley de Coordinación Fiscal.

Continuamos, con el análisis de egresos, su aplicación a cada uno de los programas y su contribución al logro de los objetivos específicos.

Adicionalmente, se informa sobre la situación de la Deuda Pública Municipal al 31 de diciembre de 2003.

Se informa sobre las existencias de las cuentas deudoras y acreedoras que prevalecieron al cierre del ejercicio 2003.

Se presenta el saldo existente en las cuentas por cobrar sin registrar en el sistema contable, pero que se han considerado como valor virtual, puesto que se espera que el Municipio las recupere en su oportunidad.

Posteriormente, se presenta un informe sobre la situación Patrimonial, el cual incluye bienes muebles e inmuebles que son propiedad de este Municipio, además de señalar los aspectos más relevantes del Patrimonio Municipal.

Se describen, los conceptos de bonificaciones a los recargos y sanciones de los ingresos Municipales, así mismo, se mencionan los subsidios que fueron otorgados durante el ejercicio 2003, mismos que se presentaron para su aprobación en forma trimestral al R. Ayuntamiento quien a su vez autorizó previamente las bases para otorgar dichos descuentos en sesiones ordinarias celebradas en esta Presidencia Municipal.

Por último, se incluyen los anexos con información relevante en materia financiera ocurridos durante el año 2003, el dictamen de los auditores independientes, y el estado condensado de ingresos y egresos, incluyendo los respectivos comentarios del mismo, además se anexa copia de las diversas publicaciones de los presupuestos de Ingresos y Egresos en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

II.- FUNDAMENTO LEGAL

Se presenta la Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2003, con fundamento en las Leyes siguientes:

La **Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos**, establece en el **Artículo 115** que los estados adoptarán, para su régimen interior, la forma de gobierno republicano, representativo, popular, teniendo como base de su división territorial y de su organización política y administrativa, un Municipio Libre, otorgándoles la oportunidad de administrar libremente su hacienda, la cual se formará de los rendimientos sobre los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, y de los ingresos derivados de la prestación de los servicios públicos a su cargo. Así mismo, indica que las legislaturas de los Estados aprobarán las leyes de los Municipios, revisarán y fiscalizarán sus cuentas públicas, y los ayuntamientos deberán aprobar los presupuestos de egresos con base en sus ingresos disponibles.

La **Constitución Política del Estado de Nuevo León**, en su **Artículo 63** señala que pertenece al Congreso la función de: Fiscalizar, revisar, vigilar, evaluar y aprobar o rechazar en su caso, las cuentas públicas, el ejercicio financiero y las cuentas de cobro e inversión de los caudales públicos del Estado y de los Municipios, previo informe que envíen el Gobernador y la representación legal de los Municipios, respectivamente. El **Artículo 125** de la misma **Constitución Política del Estado de Nuevo León**, establece que los Ayuntamientos deberán enviar al Congreso del

Estado las cuentas públicas del ejercicio anterior, para que este las apruebe o rechace en su caso, dentro del año siguiente a la fecha límite para la presentación de las mismas. Para la aprobación o rechazo de las cuentas referidas, el Congreso del Estado deberá contar, previamente, con los informes que al respecto formule la Contaduría Mayor de Hacienda.

La **Ley Orgánica de la Administración Pública Municipal del Estado De Nuevo León**, señala en el **Artículo 26, inciso C fracción III**, que son atribuciones y responsabilidades de los ayuntamientos en materia de Hacienda Pública Municipal someter anualmente para su examen y en su caso aprobación del H. Congreso del Estado, durante los primeros tres meses de cada año, la Cuenta Pública Municipal correspondiente al año anterior. Además en el **Artículo 30** de esta misma Ley Orgánica señala como facultades y obligaciones del Síndico Municipal o del Síndico Primero: Revisar y en su caso, si está de acuerdo, suscribir los estados de origen y aplicación de fondos, la Cuenta Pública Municipal y los estados financieros. Así mismo, en el **Artículo 79, fracción V**, nos indica que el C. Tesorero Municipal será nombrado por el Presidente Municipal previa aprobación del Ayuntamiento y será el responsable directo de la administración de la Hacienda Municipal, incluyendo la recaudación del gasto.

Además de las atribuciones de la dependencia a su cargo, y sin ser miembro del ayuntamiento una de sus obligaciones consiste someter a la aprobación del Ayuntamiento,

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

previo acuerdo con el Presidente Municipal, la glosa de las cuentas del Ayuntamiento anterior; la cuenta anual municipal del ejercicio fiscal anterior, los estados financieros trimestrales de la administración municipal, el programa financiero de la deuda pública y su forma de administrarla.

Por otro lado, la **Ley de la Contaduría Mayor de Hacienda del Estado de Nuevo León**, señala en el **Artículo 2°** que para efectos de esta ley, se entiende por Cuenta Pública: el conjunto de documentos que contienen los estados contables, financieros, patrimoniales, presupuestales, programáticos y de otro orden del Estado, Municipios y sus entidades, así como a la información estadística pertinente. Las entidades que son reguladas por esta Ley son las siguientes:

- Poder Legislativo del Estado
- Poder Judicial del Estado
- Poder Ejecutivo del Estado
- Las Administraciones Pública Municipales
- Las empresas u organismos paraestatales del Estado o Municipios
- Los fideicomisos en los que el fideicomitente sea cualquiera de las entidades citadas en los incisos que anteceden
- Las personas físicas o morales, que por cualquier razón recauden, manejen o administren recursos, fondos o valores del Estado y Municipios, así como de sus entidades.

En la misma **Ley de la Contaduría Mayor de Hacienda**, se señala en el **Artículo 4°** que el Congreso del Estado, revisará la Cuenta Pública que rindan el Estado, sus Municipios y sus Entidades, así como los organismos que realicen gasto público, conforme a la Constitución Política del Estado,

la Ley Orgánica de la Administración Pública para el Estado y la Ley orgánica de la Administración Pública Municipal del Estado de Nuevo León, auxiliándose en la Contaduría Mayor de Hacienda, la que en su caso tendrá las siguientes atribuciones de revisión y control: verificar y evaluar si las entidades señaladas en el Artículo 2° realizaron su actividad financiera en lo general y en lo particular con estricto apego a la Ley de Ingresos y de Egresos del Estado y la Ley Orgánica de la Administración Pública para el Estado de Nuevo León, así como a las Leyes de Ingresos y Presupuestos de Egresos de los Municipios, la Ley Orgánica de la Administración Pública Municipal y demás ordenamientos aplicables en la materia, evalúan si ejercieron correcta e estrictamente sus presupuestos conforme a los programas y subprogramas aprobados, si ejecutaron los programas de inversión en los términos y montos aprobados y de conformidad con sus partidas y se comprueba si aplicaron los recursos provenientes de financiamientos en tiempo y forma establecidos por la Ley. En el **Artículo 7°** de la misma, indica que el Contador Mayor tendrá como una de sus atribuciones, la de presentar ante el Congreso del Estado, los informes: previo y definitivo, relativos a la revisión de la Cuenta Pública. El **Artículo 13**, señala que la Cuenta Pública comprenderá los estados contables, financieros, patrimoniales, presupuestales y programáticos, y demás información que muestre el registro de las operaciones derivadas de la aplicación de las Leyes de Ingresos y de Hacienda del Estado y de los Municipios, así como de la Ley de Egresos del Estado y de los Presupuestos de Egresos de los Municipios, la incidencia de las mismas operaciones y de otras cuentas de activo pasivo totales de la Hacienda Pública Estatal y Municipal, y en su patrimonio, incluyendo el origen y aplicación de los fondos, así como el resultado de las operaciones del Gobierno Estatal y de los Gobiernos Municipales y los estados de la deuda pública Estatal y Municipal. Así mismo, forman parte

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

de la cuenta pública los estados contables, financieros, patrimoniales, presupuestales y programáticos, incluyendo el de origen y aplicación de fondo, obtenidos en el ejercicio de las operaciones de los organismos o entidades del Estado y Municipios, y en su caso, si estos fondos son propios o se trata de fondos transferidos por la Federación, Estado o Municipio, y la información estadística pertinente. En el **Artículo 16**, señala que la revisión que practique la Contaduría Mayor de Hacienda, comprenderá además de la conformidad de las partidas de ingresos y egresos, una revisión legal, económica, financiera y contable del ingreso y del gasto público, y podrá verificar la exactitud y la justificación de las cantidades erogadas, así como si los cobros y pagos hechos se efectuaron de acuerdo con los precios y tarifas autorizados o de mercado, pudiendo ejercer sus atribuciones para fiscalizar, controlar y evaluar las entidades a partir de la presentación de la cuenta pública y hasta que no se haya extinguido las facultades o prescrito las acciones que pudieran ejercitarse en esa materia.

Una vez aprobada la Cuenta Pública por el Congreso del Estado, el **Artículo 17** de la **Ley de Contaduría Mayor de Hacienda** señala que no podrá ser motivo de revisión posterior.

Sin embargo, aún cuando se hubiere aprobado la Cuenta Pública, subsiste la responsabilidad de los servidores públicos, respecto a las irregularidades en que haya incurrido hasta que se extingan las facultades o prescriban las acciones que pudieran ser ejercitadas en esta materia.

El fundamento legal que nos marca la publicación de los subsidios, se encuentra establecida en la **Ley de Ingresos para los Municipios del Estado de Nuevo León**, en su **Artículo 8**, Fracción 3, en donde se señala que todo subsidio otorgado deberá ser registrado en las Cuentas Públicas Municipales.

Por otro lado, existe la **Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León**, señalando en el **Artículo 92** que esta facultado el Presidente Municipal para disminuir o aún condonar los recargos y las sanciones que deban imponerse, así como el monto de actualización que deba aplicarse conforme al Código Fiscal del Estado, debiendo sujetarse a las bases que al efecto autorice el R. Ayuntamiento.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

III.- CONDICIONES CREDITICIAS DE LA CIUDAD DE MONTERREY

Con el propósito de demostrar que el Municipio de Monterrey, refleja la calidad crediticia necesaria para cumplir con sus obligaciones financieras directas, se ha solicitado nuevamente la participación de dos compañías calificadoras de créditos, para que de acuerdo a una evaluación otorguen una calificación sobre el riesgo crediticio existente, además de realizar una serie de comentarios sobre la situación financiera de este Municipio. Además de lo anterior, se le solicitó a las mismas compañías una calificación especial para los Certificados Bursátiles colocados en la Bolsa Mexicana de Valores, los cuales fueron emitidos por el municipio de Monterrey.

Las compañías calificadoras son las siguientes:

- a. **Standard & Poor's**
- b. **Moody's Investors Service**

La opinión de Standard & Poor's es la siguiente:

Standard & Poor's Rating Services, asigna una calificación de "mxAA" en escala CaVal al Municipio de Monterrey, Estado de Nuevo León, México. La Perspectiva sigue siendo positiva.

Dicha calificación refleja las siguientes fortalezas crediticias:

- *Una economía fuerte y diversificada.*
- *Un nivel fuerte de autonomía presupuestal, tanto en la recaudación tributaria como en la prestación de servicios (especialmente en ingresos recaudados de forma local, muy superior al nivel promedio nacional)*
- *Un sólido historial de desempeño financiero.*
- *Un registro histórico de transparencia que se observa a través de auditorías externas.*
- *Niveles de deuda bajo control, con ausencia de importantes pasivos contingentes.*

Los factores en contra de estas fortalezas crediticias son:

- *Impacto negativo en la economía local derivado del adverso entorno económico nacional e internacional.*
- *Obligaciones por pago a pensionados sin reservas.*

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Monterrey, es uno de los centros económicos más fuertes en México. El Municipio tiene una economía fuerte y diversificada que incluye una gama de sectores como acero, autopartes, cemento, bebidas, alimentos, vidrio, químicos, electrodomésticos y servicios financieros. Esta diversidad ha ayudado a disminuir el impacto del actual entorno económico, en comparación con otras ciudades industriales.

Se espera que el servicio de la deuda se mantenga nivelado hasta su vencimiento en el año 2008, además de que el Municipio no tiene importantes pasivos contingentes.

En el corto plazo, el sistema de pensiones sin reservas no representan una presión significativa, ya que el costo anual de los 2,371 pensionados es de \$147 millones, equivalente a 7.96% de los ingresos operativos. El sistema tiene reservas al 31 de diciembre de 2003 por \$232 millones, que suman cerca de dos años de requerimientos de pensiones anuales.

La expectativa de Standard & Poor's, es de que Monterrey mantendrá su nivel de flujo de ingresos al mismo tiempo que los niveles actuales de gastos de inversión, y una estructura presupuestal sólida. Una reforma de pensiones sustancial y continuidad en las políticas y herramientas administrativas podrían ser clave para determinar un cambio eventual en la calificación. Un cambio negativo brusco en la estructura presupuestal o aumento en la deuda a niveles incontrolables podrían dar como resultado una baja de la calificación.

En lo que se refiere a los Certificados Bursátiles, Standard & Poor's ratifica la calificación otorgada anteriormente de 'mxAAA' en su escala CaVal, la cual garantizó la colocación de los mismos en la Bolsa Mexicana de Valores y su comentario es el siguiente:

Resumen de la emisión:

El Municipio de Monterrey emitió certificados bursátiles por un monto de \$168 millones. El monto obtenido por la emisión de Certificados, fue utilizado para la realización de obra pública productiva. En la Fecha de emisión, el Municipio de Monterrey constituyó un fideicomiso maestro de administración y pago con el fin de que éste sirva como fuente de pago de interés y repago de capital de los Certificados. Por medio del fideicomiso maestro, el Municipio de Monterrey le notifica a la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado de Nuevo León la transmisión y aportación al fideicomiso maestro del 50% de las participaciones que le corresponden al Municipio provenientes del Fondo General de Participaciones (Ramo 28) y del Fondo de Fomento Municipal.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

De tal manera que a partir de la fecha de firma del fideicomiso maestro, la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado de Nuevo León, deposita en forma mensual en la cuenta concentradora del fideicomiso el 50% de los montos presentes y futuros derivados de las participaciones fideicomitadas. Una vez recibidos los flujos de participaciones fideicomitadas, el fiduciario separara los montos requeridos para hacer frente al servicio de la deuda y entrega el remanente al Municipio de Monterrey.

Fundamentos de la calificación:

La calificación otorgada se sustenta en:

- *El análisis de los flujos de la emisión de acuerdo con escenarios de estrés desarrollados por Standard & Poor's para estos niveles de calificación.*
- *La estructura legal de la transacción mediante un mandato irrevocable que mitiga el riesgo de redireccionamiento del 50% de los flujos de participaciones fideicomitadas por parte del municipio de Monterrey*
- *El mecanismo de repago de la emisión que reduce el riesgo de efectos negativos por fluctuaciones en los flujos de participaciones fideicomitadas.*
- *Una cuenta de reserva que mitiga el retraso del flujo proveniente de las participaciones.*

Información de seguimiento:

Resumen escrito.- A la fecha del presente informe, los certificados bursátiles se han desarrollado de acuerdo a los escenarios considerados para este nivel de calificación. Al 31 de diciembre de 2003 el patrimonio del fideicomiso ascendía a \$57.8 millones de pesos.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

La opinión de Moody's Investors Service es la siguiente:

Después de revisar la información financiera y económica correspondiente a la calidad crediticia del Municipio de Monterrey, Moody's de México, S. A. de C. V., mantiene las calificaciones del emisor en "Aa3.mx" en la Escala Nacional de México y "Baa3" Escala Global, en moneda local con perspectiva estable.

Las calificaciones están restringidas por la carga presupuestaria derivada de los pasivos por las pensiones.

Los ingresos propios representaron casi el 45% de los ingresos municipales y la recaudación del impuesto predial constituye cerca del 32% de los mismos, cifras que son altas en relación con otros muchos municipios en México.

La calificación de monterrey esta restringida por la ausencia de una reserva para el pago de pensiones que permita cubrir dichos pasivos sin tener que recurrir a transferencias presupuestarias directas. Cabe anotar que se ha creado un fondo fiduciario para atender estos compromisos a futuro.

Monterrey es centro financiero y de negocios del noreste de México y una de las ciudades más activas en términos económicos. Su base económica incluye elementos sólidos y diversificados tanto del sector industrial como del sector comercial. Las oficinas centrales de corporaciones tales como Vitro, Alfa y Femsas están domiciliadas en Monterrey, lo que proporciona una base para el empleo y los negocios. Así mismo, el área metropolitana ha mostrado un desarrollo positivo, convirtiéndola en una zona de gran atracción para nuevos negocios. El P. I. B., per capita en Nuevo León, de poco más del 160% del promedio nacional, refleja la fortaleza económica de la ciudad.

La clave para mantener una perspectiva estable, residirá en la capacidad del municipio para absorber pagos crecientes en el servicio de la deuda con incrementos en los ingresos propios.

Entre los elementos que pudrían mejorar la capacidad crediticia del municipio, se encuentra una reducción a los niveles de deuda actuales, combinado con una fortaleza en el sistema de pensiones que le permita ser auto sostenible.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Por otro lado, la calificación podría enfrentar presiones a la baja, si el municipio recurriera continuamente a financiamiento externo y sus indicadores de deuda se mantuvieran altos durante un período sostenido.

En lo que se refiere a la Emisión de Certificados Bursátiles, Moody's comenta lo siguiente:

Las calificaciones; "Aaa.mx" en la Escala Nacional de México y "Baa1" en Escala Global, Moneda Local asignadas a los Certificados Bursátiles con respaldo crediticio del Municipio de Monterrey, reflejan el nivel de seguridad que proporciona la transferencia de los derechos de 50% de los ingresos por concepto de Participaciones del Municipio a un fiduciario para el pago del servicio de la deuda de los certificados, y las disposiciones legales que protegen a los tenedores de los certificados contra medidas que puedan dirigirse a la intención de revocar esta transferencia de derechos o de disolver el contrato de fideicomiso.

Los certificados bursátiles, son obligaciones directas del Municipio de Monterrey y se pagarán a partir de los ingresos por participaciones fideicomitidas que fluirán de la Tesorería del Estado de Nuevo León al Fideicomiso Maestro, el cual pagará la deuda de los certificados bursátiles. El flujo de las participaciones fideicomitidas hacia el Fideicomiso Maestro y la existencia de cuentas para el pago de principal e intereses, proporcionan una mayor seguridad a los tenedores de estos certificados, debido a que los fondos necesarios para el servicio de la deuda se abonarán, con periodicidad mensual, antes de que el remanente se transfiera a la Tesorería del Municipio.

Los certificados tienen un plazo de amortización de cinco años y pagarán intereses en forma semestral. El capital se amortizará a partir del tercer año, con el pago del 60% del total, y amortizaciones posteriores de 10% cada semestre subsecuente. Se crea una cuenta de intereses y otra de capital, que recibirán depósitos mensuales en fondos separados para el Fideicomiso. Se mantiene un fondo de reserva, por un monto equivalente a seis meses de pago de intereses y éste podrá ser empleado en caso de faltantes ya sea en la cuenta de intereses o en la de capital

Las calificaciones asignadas a los Certificados reflejan los siguientes factores:

- 1. El estado de Nuevo León, entidad responsable de la transferencia a la ciudad de los ingresos por concepto de participaciones federales, estará obligado contractualmente a aceptar y cumplir la orden del municipio de transferir estos fondos directamente al Fideicomiso Maestro en lugar de al propio municipio.***

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

2. *Conforme al Fideicomiso Maestro, la revocación de la transferencia de los derechos a los ingresos por participaciones hacia el fideicomiso o la modificación de la orden para el Estado de Nuevo León de transferir los fondos directamente hacia el Fideicomiso Maestro, requiere de la aprobación unánime de todos los acreedores bajo el Fideicomiso Maestro.*
3. *Las participaciones fideicomitidas proporcionan una amplia cobertura de los montos requeridos para el pago a las cuentas de capital e intereses del fideicomiso. Cuando el fiduciario reciba los ingresos por participaciones federales del estado, separará el monto requerido para el abono de los fondos de intereses y principal. Cuando se hayan realizado estos depósitos, el fiduciario liberará el efectivo remanente al emisor.*
4. *Las condiciones requeridas en el contrato del fideicomiso para el registro de nuevos endeudamientos contemplan que los montos requeridos para los depósitos mensuales por concepto de servicios de la deuda de todos los créditos, multiplicado por un factor de aforo de 1.5 veces, no debe de exceder del 60% de los ingresos por participaciones fideicomitidas. Así mismo, el emisor esta comprometido a mantener una razón de servicio de la deuda sobre las transacciones en el Fideicomiso Maestro a ingresos comprometidos, de menos del 30%.*
5. *Con la emisión de los certificados y la deuda contraída con BANOBRAS, el municipio de Monterrey tiene una carga de deuda (deuda total / ingresos totales) alrededor de un 18%. Sin adeudos nuevos, esta proporción deberá descender sosteniblemente y regresar a los niveles actuales en cuatro años. Sin embargo, se espera que la ciudad, con su dinámico crecimiento y las necesidades de infraestructura relacionadas, continúe endeudándose, sin embargo los límites del contrato de fideicomiso y de la emisión permiten que el municipio se endeude hasta un monto equivalente a casi el 25% de sus ingresos totales, lo que se considera alto para emisores con la actual calificación quirografaria de Monterrey. Es opinión de Moody's que la adquisición de montos excesivos de deuda en el futuro, incluso dentro de los límites del Fideicomiso Maestro y los documentos de emisión, podría ejercer presiones sobre la calidad crediticia quirografaria de la ciudad y la calificación de esta operación.*
6. *Los tenedores de certificados cuentan con la protección de gatillos disparadores para la captación anticipada de fondos fideicomitidos, en caso de que el emisor no cumpla con ciertas condiciones y compromisos.*
7. *Dada la capacidad de pago, Moody's considera que estas medidas fortalecen la posición de los tenedores de Certificados, ante circunstancias de infracciones serias al compromiso que el emisor ha establecido*

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

IV.- ANÁLISIS DE INGRESOS

En el ejercicio comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2003, el Municipio de Monterrey recaudó ingresos por la cantidad de **\$2,331'593,000.00 (dos mil trescientos treinta y un millones quinientos noventa y tres mil pesos 00/100 M. N.)**.

Dicha cantidad, significó un crecimiento del **6.38%** con relación a lo ingresado en el ejercicio anterior y al pronóstico para el año en más de un **12.78%**.

Los ingresos Municipales se recaudan con fundamento en dos leyes:

- Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León.
- Ley de Coordinación fiscal.

La recaudación que se deriva de la Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León, es considerada como **Ingresos Propios** y se agrupa en los cuatro programa siguientes:

- Impuestos
- Derechos
- Productos
- Aprovechamientos

En lo que se refiere a la recaudación que se derivada de la Ley de Coordinación Fiscal, el Municipio recibe ingresos de la Federación a través del Gobierno del Estado de Nuevo León, para ser agrupados en los siguientes rubros:

- Participaciones
- Fondos Federales (Ramo 33)

Como ingresos adicionales, se consideran los siguientes conceptos:

- Otros ingresos
- Financiamiento recibido

Durante el período comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2003, los **Ingresos Propios** ascendieron a la cantidad de **\$1,037'035,000.00**, representaron el **44.49%** de los ingresos totales y al compararlos con la captación efectuada en estos rubros durante el ejercicio anterior, observamos un incremento en la recaudación de un **6%**.

Bajo el programa denominado **Participaciones**, se recibieron ingresos durante el ejercicio 2003 de **\$663'650,000.00**, representó el **28.46%** de los ingresos totales y al compararlo con el mismo programa pero del año anterior, observamos un incremento en la captación total de un **6.50%**.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Además de lo anterior, se recibió la cantidad de **\$301'358,000.00** por concepto de los recursos asignados al municipio de Monterrey de la Federación a través del Gobierno del Estado referentes al Ramo33 (Fortalecimiento Municipal e Infraestructura Social). Esta partida representó el **12.92%** de los ingresos totales.

Por último, se recaudaron ingresos adicionales por la cantidad de **\$329'550,000.00** provenientes de diversos conceptos no incluidos en los programas que conforman los ingresos, como el financiamiento recibido de BANOBRAS, S. N. C. para cubrir la aportación que le correspondió otorgar a este Municipio como contribución a la construcción del Puente de la Unidad, según convenio celebrado con el Gobierno del Estado de N. L., y el financiamiento que se recibió de BANORTE, S. A., para destinarlo a cubrir diversos gastos operacionales generados por la administración anterior. Esta cantidad representó el **14.13%** de los ingresos totales.

Cabe mencionar, que adicional a los ingresos antes señalados, el Municipio de Monterrey recibió de la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado, la suma de **\$109'013,343.00** como anticipo de participaciones que en materia de ingresos federales le corresponden a este Municipio, los cuales serán aplicados a la cuenta correspondiente durante el año 2004, sin embargo, al finalizar el ejercicio 2003, se consideró como partida acreedora dentro de las existencias finales.

A continuación se presenta un análisis de los rubros antes mencionados, así como sus variaciones en el ejercicio del 2003.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

IMPUESTOS

Los Impuestos, son las contribuciones establecidas en la ley que deben pagar las personas físicas ó morales que se encuentran en situación jurídica de realizarlo y los conceptos son los siguientes:

- Impuesto Predial
- Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles
- Impuestos Sobre Diversiones y Espectáculos Públicos
- Impuestos Sobre juegos Permitidos
- Impuesto Sobre Mejoría Específica

En el período comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2003, se captaron **\$502'584,000.00**, en este programa denominado Impuestos, representando el **21.56%** de los ingresos totales.

Comparando este ingreso contra lo generado en el ejercicio 2002, refleja un incremento en la recaudación del ejercicio 2003, de un **12.40%**, y respecto al pronóstico se observa una variante positiva de **\$63'618,000.00**.

Impuesto Predial.-

Son sujetos de este impuesto, todos los propietarios, copropietarios y condominios de predios urbanos, suburbanos o rústicos y de las construcciones permanentes sobre ellos edificados. La base del impuesto es el valor catastral del inmueble, el cual es determinado conforme al procedimiento previsto en la ley del catastro.

El ingreso generado en el período acumulado de enero a diciembre ascendió a la cantidad de **\$328'161,000.00**, superando al pronóstico asignado en **\$24'653,000.00** y al ingreso captado en el ejercicio anterior en **\$30'254,000.00**.

Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles.-

Se refiere al impuesto que pagan las personas físicas ó morales que adquieren inmuebles que consistan en el suelo y las construcciones adheridas a él, ubicados en el territorio del estado, así como los derechos relacionados con los mismos, y se entiende por adquisición todo acto por el que se tramita la propiedad incluyendo donación, promesa de venta, cesión de derechos y otros que se especifican en la Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León.

La captación de este impuesto en el año 2003, ascendió a **\$164'890,000.00**, superando en **\$39'017,000.00** al pronóstico asignado para el período. El ingreso de este renglón también supera a lo captado en el ejercicio anterior en **\$30'376,000.00**.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

El resultado obtenido, fue el producto de **17,962** escrituras gestionadas durante el ejercicio 2003, por venta de inmuebles.

Diversiones y Espectáculos Públicos.-

Es el pago que se realiza por la presentación de toda función de esparcimiento, sea teatral, cinematográfica, deportiva o de cualquier otra índole que se verifique en salones, teatros, calles, plazas, locales abiertos y cerrados, en donde se reúnan un grupo de personas pagando por ello una cierta suma de dinero, por concepto de entrada.

Son sujetos de este impuesto las personas físicas, morales ó unidades económicas sin personalidad jurídica, que ordinaria o accidentalmente organicen o exploten espectáculos públicos.

La recaudación de este impuesto en el año 2003, ascendió a **\$9'137,000.00**, sin lograr alcanzar lo captado en el ejercicio anterior por **\$1'297,000.00**, y al compararlo con el pronóstico asignado para el período nos refleja una variante positiva de **\$40,000.00**.

Sorteos y Juegos Permitidos.-

Es objeto de este impuesto la realización de rifas, sorteos, loterías, mesas de boliche, de billar, patinaderos públicos, ferias, etc. ó la explotación de los mismos.

En conjunto, se logró una captación durante el ejercicio 2003 de **\$396,000.00**.

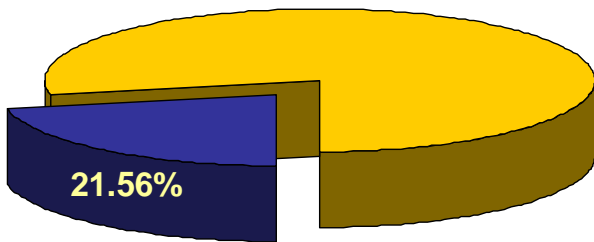
IMPUESTOS (Miles de Pesos)

Concepto	Ingreso Real			Pronóstico	Variación	
	2002	2003	%		Real Vs. Pronóstico	%
1 Predial	\$ 297,907	\$ 328,161	65.29%	\$ 303,508	\$ 24,653	8.12%
2 Adquisición de Inmuebles	134,514	164,890	32.81%	125,873	39,017	31.00%
3 Diversiones y Espectáculos Públicos	10,434	9,137	1.82%	9,097	40	0.44%
4 Sorteos y Juegos	283	396	0.08%	488	(92)	-18.85%
5 Mejoría Específica	3,998	-	0.00%	-	-	0.00%
TOTAL	\$ 447,136	\$ 502,584	100.00%	\$ 438,966	\$ 63,618	14.49%

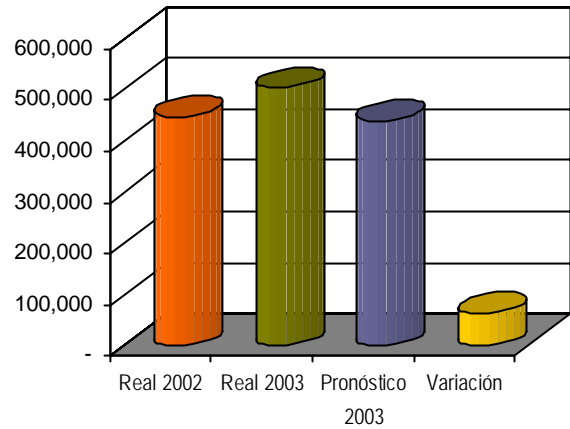
CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003



Porcentaje correspondiente
con relación a los Ingresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

DERECHOS

Derechos son las contribuciones establecidas en la Ley, por el uso ó aprovechamiento de los bienes del dominio público Municipal, así como los servicios que se presta en sus funciones de derecho público. El monto de recaudación esta en función de las políticas económicas y sociales del municipio, además de la capacidad económica de los ciudadanos.

Los conceptos que integran los derechos son los siguientes:

- Servicios Públicos.
- Construcciones y Urbanizaciones
- Certificaciones, Autorizaciones, Constancias y Registros.
- Inscripciones y Refrendos.
- Revisión e Inspección.
- Ocupación de la Vía Pública.

Los ingresos generados por este concepto durante el ejercicio 2003, ascendieron a **\$171'126,000.00**, los cuales representaron el **7.34%** de los ingresos totales de ese período, con respecto al pronóstico que se tenía, se observa una variación positiva de **\$26'838,000.00** y de **\$17'542,000.00** con respecto al ejercicio anterior.

Cooperación para Obras Públicas.-

Estos ingresos provienen del pago que realizan los propietarios o poseedores de predios, por la ejecución de las obras públicas de urbanización siguientes: tubería de distribución de agua potable, drenaje sanitario o pluvial, introducción de gas, pavimentación o rehabilitación del mismo, guarniciones, banquetas, alumbrado público, tomas de agua domiciliarias, drenaje sanitario y de gas, ornato y forestación, electrificación y obras de rehabilitación de las obras ya realizadas a que se refieren los conceptos anteriores.

El monto captado durante el año 2003, sumó la cantidad de **\$1'755,000.00**, monto inferior a la recaudación efectuada en el ejercicio anterior. El motivo por el que la recaudación no responde a las expectativas es debido principalmente a que las obras públicas de esta naturaleza que el municipio ejecuta están enfocadas a los sectores menos favorecidos de la comunidad.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Servicios Públicos.-

Aquí se registran los ingresos derivados de los servicios que presta el Rastro Municipal por concepto de sacrificio de ganado y refrigeración del mismo.

Durante el ejercicio que se presenta se generaron ingresos por **\$12'595,000.00**, de los cuales **\$12'017,000.00** corresponden al los derechos que se cobran por el sacrificio de ganado, el resto proviene de la refrigeración del mismo.

Construcciones y Urbanizaciones.-

Son los derechos que se cobran por concepto de servicios prestados por las oficinas competentes en materia de Obras Públicas y Desarrollo Urbano. Se incluyen los cobros que se realizan a los contribuyentes que solicitan: permisos de construcción, números oficiales, servicios prestados en tramitaciones urbanísticas en materia de desarrollo urbano, ejemplo subdivisión de lotes, trámite de licencias de uso de suelo ó de edificaciones, aprobación de planos, inscripción de nuevos fraccionamientos.

La recaudación esta en función al volumen de permisos otorgados según corresponda al Gobierno del Estado ó Municipio. Durante el ejercicio se logró captar la cantidad de **\$33'092,000.00**, y con respecto al pronóstico que se tenía, se observa una variación positiva de **\$9'022,000.00**.

Bajo el concepto de permisos de construcción, se logró captar en el año **\$5'413,000.00**, por tramitaciones urbanísticas se obtuvo un ingreso de **\$22'526,000.00**, además se registró un ingreso de **\$843,000.00** por concepto de aprobación de planos por

modernización catastral, mientras que por la inscripción de nuevos fraccionamientos, tramitación de dictámenes de protección civil, rotura de pavimento y números oficiales se recibieron durante el año 2003, la cantidad de **\$4'310,000.00**.

Certificaciones, Autorizaciones, Constancias y Registros.-

Se cobra lo referente a las cédulas de empadronamiento por refrendos de negocios, certificaciones de no infracciones, certificaciones de planos, etc., durante el ejercicio 2003, se registraron ingresos por la cantidad de **\$23'013,000.00**.

La recaudación mayor provino de los ingresos generados por concepto de derechos de anuncios y licencias de Uso de Suelo, captándose por ambos conceptos en el ejercicio la cantidad de **\$20'950,000.00**, representando el **91.03%** del programa.

Inscripciones y Refrendos.-

Se registra los ingresos captados por concepto de incorporaciones al padrón de contribuyentes del Municipio, así como el pago de derechos por el refrendo de los establecimientos ya inscritos en el mencionado padrón.

Durante el año se recibieron ingresos por la cantidad de **\$26'891,000.00**, y excepto por la cantidad de **\$1'248,000.00** que se ingresó por concepto de inscripciones, el resto corresponde a los refrendos de los negocios que tienen obligación de realizar el acuerdo señalado en la Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Revisión e Inspección.-

Los conceptos de cobro de mayor relevancia captados en este rubro, se refieren a los derechos que se cobran por la tramitación de pasaportes, recaudando durante el año la cifra de **\$9'381,000.00**, además dentro de esta mismo subprograma, se recaudó la cantidad de **\$4'878,000.00** por concepto de los derechos que se pagan por ocupar la vía pública, así mismo se recibió **\$4'317,000.00** por las licencias de conducir concedidas y **\$1'267,000.00** al otorgar permisos para circular sin placas, el resto corresponde a los siguientes conceptos: tramitación de reclutamiento, servicios de vialidad y tránsito, limpieza de lotes baldíos y recolección de basura, captando por estos últimos conceptos la suma de **\$590,000.00**

Durante el ejercicio, se captaron ingresos por la cantidad de **\$20'433,000.00** sin lograr superar al pronóstico asignado para el período por **\$1'557,000.00**.

Ocupación de la Vía Pública.-

Se cobra lo relacionado con los derechos de piso, autos de sitio, cajones de estacionamiento, colocación de material en la vía pública y durante el ejercicio 2003, se logró captar la cantidad de **\$53'347,000.00**, monto superior al pronóstico asignado para el período por **\$1'900,000.00**.

El ingreso relevante se refirió a los derechos que se cobran en los parquímetros que se encuentran en diferentes calles del municipio, ingresando por este concepto la cantidad de **\$34'326,000.00** durante el ejercicio. En lo que se refiere a los derechos que pagan por los autos de sitio, se recaudó **\$4'838,000.00**, mientras que por concepto de cajones para estacionamiento de exclusivos, se logró recaudar la suma de **\$7'155,000.00** y por los derechos que se cobran cuando el contribuyente dispone de la vía pública para instalar material de construcción se captó **\$3'368,000.00**. El resto del programa corresponde a los ingresos que se recibieron por los derechos de piso que pagan los vendedores ambulantes, cierres de calles y casetas telefónicas, captando por estos últimos conceptos la suma de **\$3'660,000.00**.

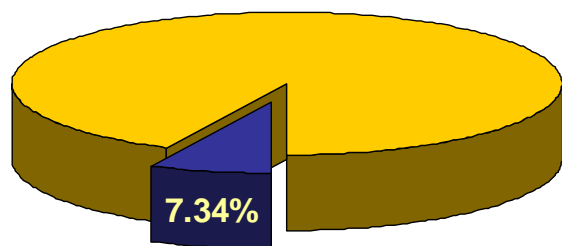
CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

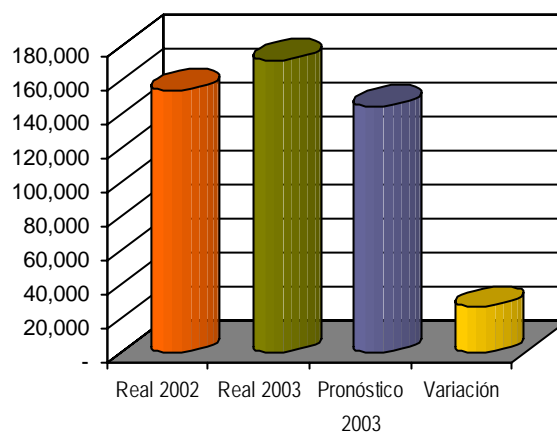
Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

DERECHOS (Miles de Pesos)

Concepto	Ingreso Real			Variación		
	2002	2003	%	Pronóstico	Real Vs. Pronóstico	%
1 Cooperación para Obras Públicas	\$ 2,545	\$ 1,755	1.03%	\$ 0	\$ 1,755	100.00%
2 Servicios Públicos	12,287	12,595	7.36%	11,778	817	6.94%
3 Construcciones y Urbanizaciones	23,478	33,092	19.34%	24,070	9,022	37.48%
4 Certif., Autorizaciones, Constancias y Regist.	14,807	23,013	13.45%	14,304	8,709	60.89%
5 Inscripciones y Refrendos	22,824	26,891	15.71%	20,699	6,192	29.91%
6 Revisión e Inspección	22,350	20,433	11.94%	21,990	(1,557)	-7.08%
7 Ocupación de la Vía Pública	55,293	53,347	31.17%	51,447	1,900	3.69%
TOTAL	\$ 153,584	\$ 171,126	100.00%	\$ 144,288	\$ 26,838	18.60%



Porcentaje correspondiente con relación a los Ingresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

PRODUCTOS

Son Productos, las contraprestaciones por los servicios que presta el municipio en sus funciones de derecho privado, así como por el uso, aprovechamiento ó enajenación de bienes del dominio privado.

Los conceptos que integran este programa son: enajenación de bienes, arrendamiento y/o explotación de bienes, productos financieros y diversos.

Durante el ejercicio 2003, este programa constituyó el **7.51%** de los ingresos totales al captar recursos por la cantidad de **\$175'021,000.00**. y al compararlos con los ingresos pronosticados para el período nos refleja que se logro captar un **45.92%** adicional a lo esperado. Con respecto al ejercicio anterior, observamos un incremento de casi un **25.89%**.

Enajenación de Bienes.-

Por el período comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2003, se registraron ingresos por este concepto de **\$87'607,000.00**, siendo la partida relevante lo captado como producto de la venta de inmuebles que durante el ejercicio representó la cantidad de **\$83'101,000.00** en donde las partidas relevantes, las cuales sumaron **\$80'640,384.20** fueron las siguientes:

- Venta de **11 locales del Mercado Juárez** con valor de **\$8'200,000.00**.

- Venta de un inmueble con una superficie de **21,166.76** metros cuadrados, y con un valor de **\$30'322,980.00** a la Compañía de Agua y Drenaje de Monterrey, en el cual se había instalado cinco tanques de agua.

- Venta de un inmueble con **2,267.85** metros cuadrados en la Colonia Talleres, aprobado en sesión de cabildo #15 celebrada el 11 de julio de 2003, y con valor de **\$3'628,566.40**.

- Venta de un inmueble con **628.09** metros cuadrados de un predio ubicado en el Fraccionamiento Arroyo Seco, aprobado en sesión de cabildo #15 celebrada el 11 de julio de 2003, y con valor de **\$2'200,000.00**.

- Venta de un inmueble (rastros municipales) a la empresa denominada Bodegas de Productos Internacionales, S. A. con una superficie total de **24,647** metros cuadrados y de un valor de **\$30'000,000.00**.

- Venta de un inmueble con **165.538** metros cuadrados de predio ubicado en la Colonia Villa los Pinos, aprobado en sesión de cabildo #15 celebrada el 11 de junio de 2003 con valor de **\$248,307.00**.

- Venta de un inmueble con **127.60** metros cuadrados de predio ubicado en la Colonia Pedregal de la Silla primer sector, aprobado en sesión de cabildo #15 de fecha 11 de junio de 2003, con valor de **\$178,640.00**.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Venta de un inmueble con **611.29** metros cuadrados de predio ubicado en la Colonia los Doctores, aprobado en sesión de cabildo #18 celebrada el 9 de julio de 2003, con valor de **\$2'011,140.80**.

- Venta de un inmueble con **633.50** metros cuadrados de predio ubicado en el centro de la ciudad de Monterrey, con valor de **\$2'850,750.00**.

- Anticipo por la venta de dos **cines Monterrey y Reforma** a la Federación de Trabajadores de Nuevo León CTM y/o Grupo Nacional de Viviendas, S. A. de C. V. según autorización de cabildo otorgada en la sesión celebrada el 20 de octubre de 2003, con valor de **\$1'000,000.00**.

Arrendamiento y/o explotación de Bienes.-

Bajo este concepto se registra los arrendamientos de inmuebles municipales, las concesiones otorgadas a particulares, el consumo de llaves colectivas, así como los ingresos generados por mercados, albercas y parques públicos, siendo las partidas relevantes las obtenidas en los siguientes parques: Parque Canoas **\$2'570,000.00**, Parque España **\$8'286,000.00**, Parque Tucán **\$1'770,000.00** y Parque Aztlán **\$2'703,000.00**.

Se incluye además como ingresos importantes: la aportación que realizó la empresa a la que se le concedió permiso para la venta de comidas en los parques mencionados por la cantidad de **\$1'600,000.00**, así mismo se

ingresó la cantidad de **\$1'552,007.00** correspondiente al pago de la empresa Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey I.P.D., al obtener en renta por un período de 30 años, 27 sitios de uso común en donde se encuentran instalados 27 pozos que ocupan un área de **2,199.50** metros cuadrados.

Por el ejercicio 2003, se captaron ingresos en este rubro por la cantidad de **\$38'767,000.00**, y como se puede observar, se logró ingresar el **67.93%** del pronóstico asignado para el año.

Productos Financieros.-

Los ingresos por este concepto provienen de los rendimientos de las cuentas productivas y de inversiones con que cuenta el Municipio, y durante el ejercicio 2003, se captó la cantidad de **\$9'060,000.00** logrando rebasar en **\$1'163,000.00** al pronóstico asignado para el período.

Diversos.-

En este renglón se recaudó la cantidad de **\$39'587,000.00**, se agrupan los ingresos por diversos conceptos no contemplados en los rubros anteriores y estos son los siguientes:

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

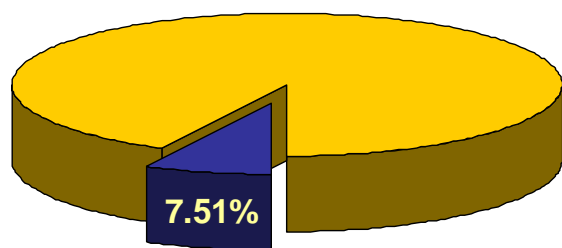
Diversos

Proyectos en concurso	\$ 307,000.00
Bases de concurso	160,000.00
Tramitación de testamentos	516,000.00
Aportación de los trabajadores para el servicio médico	31,142,000.00
Servicio de Grúas	6,600,000.00
Recuperación de traslados Cruz Verde	817,000.00
Retención en nómina por guarderías	45,000.00

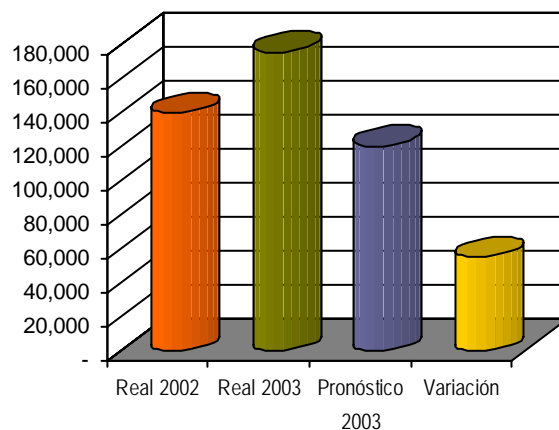
Total **\$ 39,587,000.00**

PRODUCTOS (Miles de Pesos)

Concepto	Ingreso Real			Pronóstico	Variación	
	2002	2003	%		Real Vs. Pronóstico	%
1 Enajenación de Bienes	\$ 11,381	\$ 87,607	50.06%	\$ 14,321	\$ 73,286	511.74%
2 Arrendamiento y/o Explotación de Bienes	57,072	38,767	22.15%	57,064	(18,297)	-32.06%
3 Productos Financieros	12,285	9,060	5.17%	7,897	1,163	14.73%
4 Diversos	58,292	39,587	22.62%	40,659	(1,072)	-2.64%
TOTAL	\$ 139,030	\$ 175,021	100.00%	\$ 119,941	\$ 55,080	45.92%



Porcentaje correspondiente
con relación a los Ingresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

APROVECHAMIENTOS

Son Aprovechamientos los ingresos que percibe el municipio por concepto de multas por violaciones a la Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León, a los reglamentos vigentes y a las disposiciones, acuerdos y circulares del Ayuntamiento o de la Presidencia Municipal.

En los ingresos acumulados, observamos que durante el año 2003, se captó en este rubro la cantidad de **\$188'304,000.00** y representó el **8.08%** de los ingresos totales, logrando alcanzar el **85.34%** del pronóstico asignado.

Dentro de este programa de Ingresos, se encuentran los siguientes conceptos: Multas, Recargos y Gasto de Ejecución, Donativos y Daños a Bienes Municipales.

Multas, Recargos y Gastos de Ejecución.-

Durante el ejercicio 2003, se logró captar en este rubro la cantidad de **\$181'500,000.00**, cifra que alcanzo a cubrir el **85.35%** del pronóstico asignado para el período.

En este apartado las recaudaciones más importante provienen de los siguientes conceptos: multas de tránsito por los vehículos pertenecientes al municipio de Monterrey, que durante el año referido se logro captar la cantidad de **\$89'914,000.00**, incluyendo en esta cifra la transferencia realizada por el Gobierno del Estado de Nuevo León que ascendió a **\$43'545,000.00** mientras que por las multas de tránsito registradas por los vehículos pertenecientes a los demás municipios del área metropolitana, se registraron ingresos por **\$12'108,000.00**, por concepto de multas al omitir el pago de parquímetros ingresó la cantidad de **\$27'060,000.00**, de los cuales el Gobierno del Estado recaudó la cantidad de

\$17'425,000.00, por multas de alcoholes se registró **\$11'827,000.00**, bajo el renglón desanciones, recargos y gastos de ejecución se recaudó la suma de **\$15'955,000.00**, mientras que por las multas de el resto de los conceptos se registró un ingreso de **\$24'636,000.00**.

Donativos.-

El monto generado en este renglón proviene de donativos otorgados a este municipio para la realización de obras asistenciales. Durante el ejercicio 2003, se registraron ingresos por la cantidad de **\$3'698,000.00**, provenientes de las siguientes instituciones:

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

DONATIVOS

	Importe
- Alcalde y Funcionarios Municipales	\$ 263,492.68
- Alta Tecnología en Salud, S.A. de C.V.	12,000.00
- Asociación de Comerciantes Plaza Morelos, A.C.	172,000.00
- Bebidas Mundiales, S.A. de C.V.	134,000.00
- Cemex Concretos, S.A. de C.V.	107,521.00
- Centro Médico Enriquez	3,500.00
- Cervezas Cuauhtémoc Moctezuma, S.A.	268,390.00
- Citrix Sistemas de México, S. de R.L. de C.V.	220,600.00
- Compañía Topo Chico, S.A. de C.V.	6,000.00
- Compañía Comercial Comernova, S.A. de C.V.	8,000.00
- Conciertos Recursos Aliados y Socios	10,000.00
- Cordelia J. Ayala Rodríguez	6,250.00
- Cynthia P. Enriquez Lemus	50,000.00
- Creatividad y Promoción Comunicación Integral, S.A.	70,000.00
- Encarnación P. Ramones Saldaña	28,647.00
- Dif Monterrey	129,600.00
- Dif Nuevo León	32,000.00
- Enertec México, S.A. de C.V.	30,000.00
- Eugenio Garza Lagüera	20,000.00
- Fomento Moral y Educativo, AC.	112,400.00
- Gobierno del Estado de Nuevo León	175,000.00
- Galería Óptica, S.A. de C.V.	5,000.00
- Hotel Monterrey, S.A. de C.V.	314,000.00
- Ingeniería y Obras, S.A.	5,000.00
- Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Mty.	21,960.00
- Mueblería Standard, S.A.	7,000.00
- Equipos y Proyectos Monterrey, S.A.	1,000.00
- José F. Calderón Ayala	20,000.00
- Estación Angela Peralta	3,000.00
- José Gerardo Marroquín Taméz	3,500.00
- Fabricantes Muebleros, S.A. de C.V.	65,450.00
- Luis Borrego Hernández	3,500.00
- Lucía I. Gutiérrez de Cantú	3,500.00
- Fundación Maíz Velarde, A.B.P.	10,000.00
- Garages y Talleres, S.A. de C.V.	50,000.00
- Hewlett Packard México, S.A. de C.V.	15,000.00
- Impulsora Promobien, S.A.	50,000.00
- La Modelo en Monterrey, S.A. de C.V.	40,000.00
- Muebles Zarate, S.A. de C.V.	2,500.00
- Paseo Santa Lucía, S.A. de C.V.	280,535.00
- Publicidad en Imagen Exterior, S.A. de C.V.	250,000.00
- Jaime Rodríguez	200.00
- La Subasta, S.A. de C.V.	36,000.00

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Laboratorios Klan, S.A.	300.00
- Promotora Ambiental de la Laguna, S.A.	15,000.00
- Mueblería González de Monterrey, S.A. de C.V.	14,000.00
- Radio Móvil Dipsa, S.A. de C.V.	50,000.00
- Seguridad Privada, S.A. de C.V.	207,280.00
- Servicio Panamericano de Protección	200.00
- Mueblería Maya de Monterrey, S.A. de C.V.	14,000.00
- Unidad Medica Gisa, S.C.	3,500.00
- Network Associates de México, S.A de C.V.	134,400.00
- Nueva Wal Mart de México, S.de R.L. de C.V.	7,000.00
- Productos Laminados de Monterrey, S.A.	4,000.00
- Promad Soluciones Computarizadas, S.A. de C.V.	32,100.00
- Qualita de México, S.A. de C.V.	15,000.00
- Restaurant el Gaucho del Norte, S.A.	27,000.00
- Roberto de León Fernández	17,500.00
- Roberto Zapata Montañez	3,500.00
- Sedesol	43,200.00
- Treviño Elizondo A.B.P.	24,000.00
- Enertec S. de R.L. de C.V.	40,000.00
- Vernell Industrias, S.A. de C.V.	1.00

Total:	\$ 3,698,526.68
---------------	------------------------

Daños a Bienes Municipales.-

Como su nombre lo indica, en este renglón se incluyen los ingresos provenientes de las retribuciones de daños causados a bienes municipales y por la reposición de árboles accidentados o cortados.

En el ejercicio 2003, se logró ingresar la cantidad de **\$3'106,000.00** y se logró superar al pronóstico asignado para el ejercicio en **\$106,000.00**

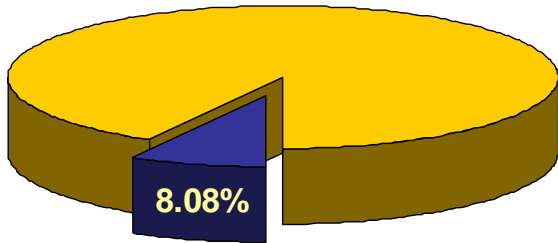
CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

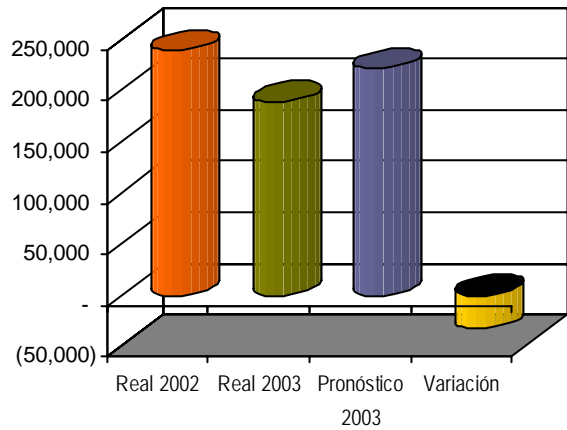
Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

APROVECHAMIENTOS (Miles de Pesos)

Concepto	Ingreso Real			Variación		
	2002	2003	%	Pronóstico	Real Vs. Pronóstico	%
1 Multas, Recargos y Gastos de Ejecución	\$ 229,462	\$ 181,500	96.39%	\$ 212,645	\$ (31,145)	-14.65%
2 Donativos	5,786	3,698	1.96%	5,000	(1,302)	-26.04%
3 Daños a Bienes Municipales	3,329	3,106	1.65%	3,000	106	3.53%
TOTAL	\$ 238,577	\$ 188,304	100.00%	\$ 220,645	\$ (32,341)	-14.66%



Porcentaje correspondiente con relación a los Ingresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

PARTICIPACIONES

Las Participaciones están referidas en la Ley de Coordinación Fiscal, la cual tiene por objeto la coordinación del Sistema Fiscal de la Federación con los Estados y Municipios.

Durante el ejercicio 2003, se logró captar la cantidad de **\$663'650,000.00**, representando el **28.46%** de los ingresos totales. Al comparar con el ingreso registrado en el año 2002, nos encontramos un incremento en la recaudación total de **\$40'406,000.00**.

Los conceptos de recaudación fueron los siguientes:

Participaciones provenientes de la Federación:

	Ingreso 2003	Ingreso 2002
Federales por Coordinación Fiscal	\$ 509,297,000.00	\$ 460,028,000.00
Impuestos Sobre Producción y Servicios	15,781,000.00	15,471,000.00
Tenencia ó Uso de Vehículos	64,775,000.00	77,413,000.00
Fondo de Fomento Municipal	43,332,000.00	34,184,000.00
Impuesto Sobre Automoviles Nuevos	18,922,000.00	23,012,000.00
	\$ 652,107,000.00	\$ 610,108,000.00

Participaciones provenientes del Estado :

Derechos de Control Vehicular	\$ 11,543,000.00	\$ 13,136,000.00
	\$ 11,543,000.00	\$ 13,136,000.00
Total de Participaciones	<u>\$ 663,650,000.00</u>	<u>\$ 623,244,000.00</u>

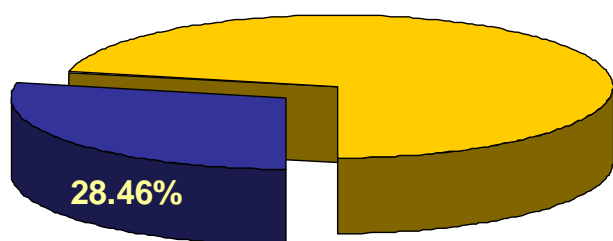
CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

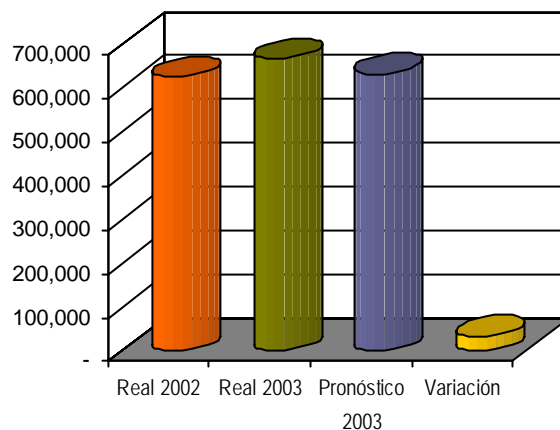
Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

PARTICIPACIONES (Miles de Pesos)

Concepto	Ingreso Real			Variación		
	2002	2003	%	Pronóstico	Real Vs. Pronóstico	%
1 Imp.Compartidos y Participaciones Federales	\$ 475,499	\$ 525,078	79.12%	\$ 477,955	\$ 47,123	9.86%
2 Tenencia de Uso de Vehículos	77,413	64,775	9.76%	77,380	(12,605)	-16.29%
3 Fondo de Fomento Municipal	34,184	43,332	6.53%	37,682	5,650	14.99%
4 Derechos de Control Vehicular	13,136	11,543	1.74%	13,107	(1,564)	-11.93%
5 Impuesto sobre Automóviles Nuevos	23,012	18,922	2.85%	24,008	(5,086)	-21.18%
TOTAL	\$ 623,244	\$ 663,650	100.00%	\$ 630,132	\$ 33,518	5.32%



Porcentaje correspondiente con relación a los Ingresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

FONDOS FEDERALES

En este programa, se registran los Fondos Federales del Ramo 33 que el Municipio recibió provenientes de la Federación por conducto de la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado de Nuevo León, por concepto de Infraestructura Social y Fortalecimiento Municipal, así como los rendimientos bancarios generados durante el año en estos rubros.

El total recaudado ascendió a la cantidad de **\$301'358,000.00** y representó el **12.92%** de los ingresos totales, desglosados de la siguiente manera:

- Aportación Federal de Infraestructura Social 2003	\$ 34,401,000.00
- Rendimientos Bancarios sobre saldos de los recursos del año 2001	206,000.00
- Reembolso de anticipo no amortizado por concepto de pavimento hidráulico en la Colonia Gloria Mendiola Etapa 2	110,000.00
- Recuperación de anticipo no amortizado, con motivo de la conclusión de obra con un costo menor de lo que se presupuestó.	2,000.00
- Rendimientos Bancarios sobre saldos de los recursos del año 2002	590,000.00
- Rendimientos Bancarios sobre saldos de los recursos del año 2003	404,000.00
- Aportación Federal de Fortalecimiento Municipal 2003	262,414,000.00
- Rendimientos Bancarios sobre saldos de los recursos del año 2000	171,000.00
- Rendimientos Bancarios sobre saldos de los recursos del año 2001	571,000.00
- Rendimientos Bancarios sobre saldos de los recursos del año 2002	2,241,000.00
- Rendimientos Bancarios sobre saldos de los recursos del año 2003	154,000.00
- Recuperación por revisión de la Contraloría en la obra de pavimentación en la Avenida Acueducto etapa 1 por diferencia en las medidas de las vigas que se utilizaron	94,000.00
Total de Fondos Federales	\$ 301,358,000.00

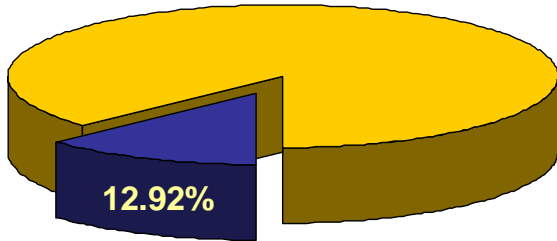
CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

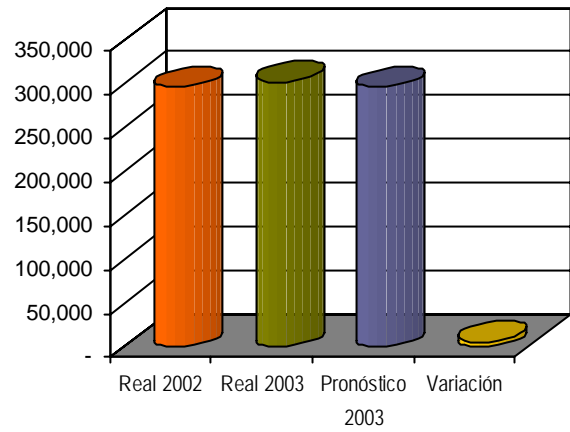
Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

FONDOS FEDERALES (Miles de Pesos)

Concepto	Ingreso Real			Variación		
	2002	2003	%	Pronóstico	Real Vs. Pronóstico	
1 Infraestructura Social	\$ 35,418	\$ 35,713	11.85%	\$ 34,293	\$ 1,420	4.14%
2 Fortalecimiento Municipal	260,357	265,645	88.15%	261,585	4,060	1.55%
TOTAL	\$ 295,775	\$ 301,358	100.00%	\$ 295,878	\$ 5,480	1.85%



Porcentaje correspondiente con relación a los Ingresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

OTROS INGRESOS

Bajo el rubro de Otros Ingresos, se agrupa la cantidad de **\$329'550,000.00**, representó el **14.13%** del total de los ingresos y se refiere a la Descentralización de Fondos que el Municipio recibe del Gobierno del Estado, al Financiamiento recibido y a otros conceptos que no pertenecen a los programas anteriores.

- Descentralización de Fondos del Gobierno del Estado	\$ 122,199,814.62
Puente peatonal Paseo de las Fuentes	603,839.86
Unidad Deportiva Mederos	1,050,000.00
Puente peatonal de la Avenida Lázaro Cárdenas con el parque de la Colonia El Paseo	2,896,160.14
Puente vehicular Arroyo Seco en el cruce de Santos Cantú Salinas	4,116,814.62
Rehabilitación de plazas ubicadas en el Centro de la ciudad, La Luz, El Chorro, De los Enamorados y la Purísima	4,200,000.00
Unidad Deportiva Monterrey 400	350,000.00
Aportación del convenio de colaboración del Fideicomiso de seguridad correspondiente al ejercicio 2003 (adquisición GPS)	2,500,000.00
Construcción de la Unidad Deportiva La Estanzuela	3,500,000.00
Pago del Programa de Apoyos a los Municipios, que durante el ejercicio 2003 ascenderá a \$25'000,000.00	25,000,000.00
Programa Descentralización de Fondos del Gobierno del Estado	31,295,000.00
Aportación del Gobierno del Estado para el proyecto de obra Paso Deprimido y puente Rangel Frías y Aztlán, así como puentes gemelos de Rangel Frías y Topo Chico.	23,181,000.00
Aportación del Gobierno del Estado para la obra del Arroyo La Chueca.	1,700,000.00
Aportación del Consejo de Seguridad pública del Estado de Nuevo León, según convenio de coordinación y financiamiento que celebraron el Estado de Nuevo León y el Municipio de Monterrey del 29 de junio del 2003.	2,000,000.00

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Aportación del Gobierno del Estado para la Construcción del camino al Acueducto en la zona urbana de Fundadores hasta Estanzuela.	13,226,000.00	
Aportación del Gobierno del Estado para adecuaciones viales en el Municipio de Monterrey	5,205,000.00	
Anticipo del Gobierno del Estado para la construcción del puente peatonal en la Colonia del Paseo (el gusanito).	500,000.00	
Anticipo del Gobierno del DIF estatal para la construcción del puente peatonal en la Colonia del Paseo (el gusanito).	500,000.00	
Aportación para el Proyecto Centro Educativo Emprendedor (incubadora) CEMPRES.	376,000.00	
- Cancelación de Fideicomiso para la construcción de estacionamientos en el centro de la Ciudad de Monterrey		976,000.00
- Recuperación de ABA seguros por bajo índice de siniestros		691,000.00
- Primero y segundo pago de cuatro correspondiente a la indemnización del personal adscrito a la Dirección de Parques Públicos según cláusula novena del contrato firmado el 4 de abril del 2003.		300,000.00
- Abono a cuenta de inventario en parques públicos municipales, según cláusula quinta del contrato firmado el 4 de abril del 2003.		100,000.00
- Reembolso de la Constructora CONDULINEAS, S. A. de C.V. por anticipo no amortizado de la aplicación del pavimento hidráulico en la Colonia Gloria Mendiola Etapa II.		110,000.00
- Devolución de intereses pagados al Gobierno del Estado por anticipo de participaciones del ejercicio 2003.		504,146.00
- Recuperación de Cheques no cobrados		364,000.00
- Recuperación de Seguro de Vida para empleados de confianza.		167,000.00
- Ultimo pago de cuatro correspondiente a la indemnización del personal adscrito a la Dirección de Parques Públicos, según Cláusula novena del contrato firmado el 4 de abril de 2003.		150,000.00
- Pago de partidos políticos por el retiro de propaganda de la vía pública.		223,000.00

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Programa HÁBITAT de SEDESOL	2,348,000.00
- Evento "North American Integration"	125,000.00
- Reembolso por sobre cobro en contrato OP-RP-15/2002	167,000.00
- Excedente en cuenta de cheques del Patronato Cañón del Huajuco, A. C.	173,000.00
- Reembolso por trabajos no realizados en contrato OP-RP-01/2001-C	129,000.00
- Fondo de seguro de vida por defunción	463,000.00
- Ingresos por el traslado de desechos	95,000.00
- Aportación del Fondo de Pensiones para el pago de jubilados	11,305,000.00
- Otros ingresos menores	4,960,000.00
Total	145,549,960.62

Además, se recibieron dos financiamientos: uno de la banca de servicio para cumplir con el convenio de cooperación entre el Municipio de Monterrey y el Gobierno del Estado de Nuevo León y cubrir la aportación que al Municipio de corresponde por la construcción del Puente de la Unidad, y dicho monto ascendió a la cantidad de **\$114'000,000.00**, y el otro por la cantidad de **\$70'000,000.00**, que se utilizó para cumplir con los adeudos a proveedores y contratistas contraídos en la administración anterior, para llegar a la suma total del Programa de Otros Ingresos por **\$329'550,000.00**.

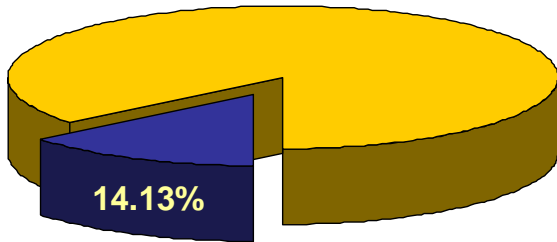
OTROS INGRESOS (Miles de Pesos)

Concepto	Ingreso Real				Variación	
	2002	2003	%	Pronóstico	Real Vs. Pronóstico	%
1 Otros Ingresos	\$ 88,707	\$ 145,550	44.17%	\$ 31,145	\$ 114,405	367.33%
2 Financiamiento Recibido	205,740	184,000	55.83%	186,452	(2,452)	-1.32%
TOTAL	\$ 294,447	\$ 329,550	100.00%	\$ 217,597	\$ 111,953	51.45%

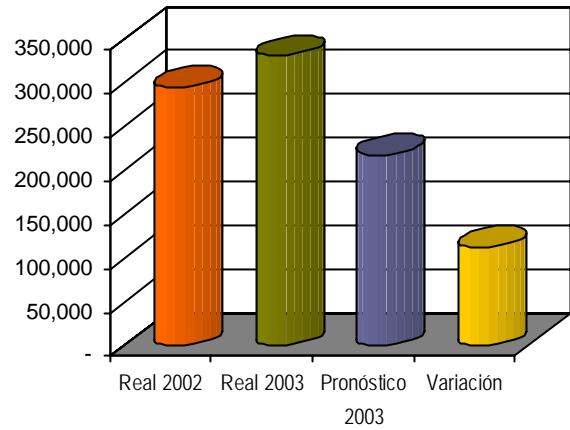
CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003



Porcentaje correspondiente
con relación a los Ingresos Totales

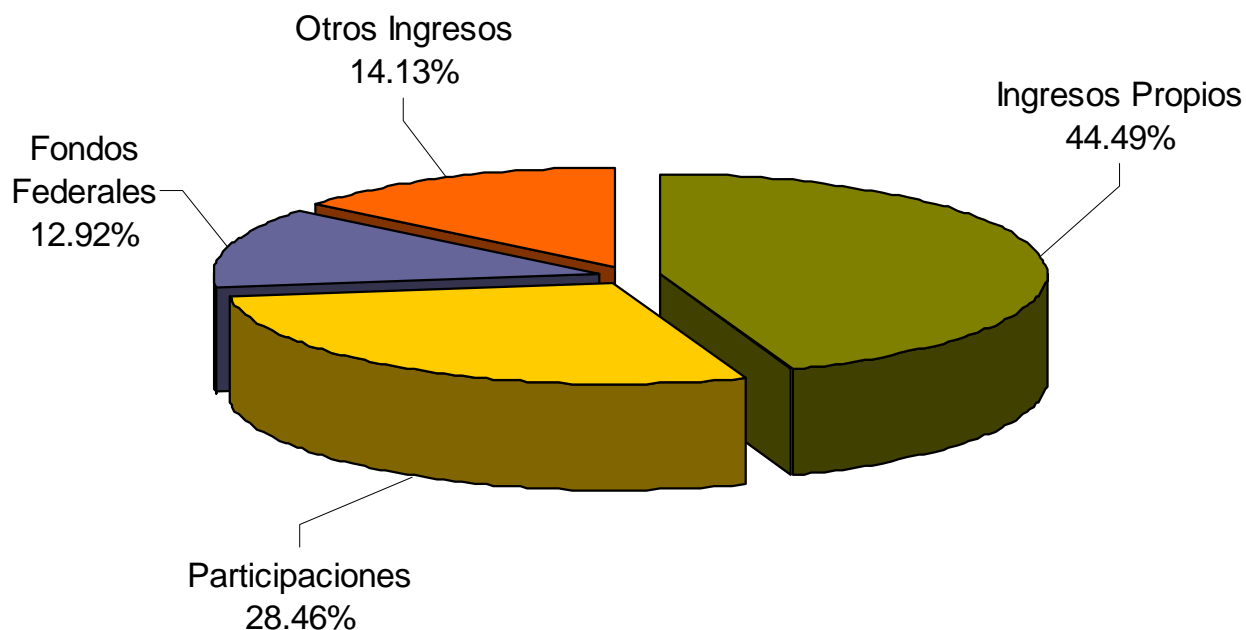


CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

INGRESOS



(miles de pesos)

Concepto	Ingresos Real				Variación	
	Real 2002	Real 2003	%	Pronóstico	Real Vs Pronóstico	Variación
Impuestos	\$ 447,136	\$ 502,584	21.56%	\$ 438,966	\$ 63,618	14.49%
Derechos	153,584	171,126	7.34%	144,288	26,838	18.60%
Productos	139,030	175,021	7.51%	119,941	55,080	45.92%
Aprovechamientos	238,577	188,304	8.08%	220,645	- 32,341	-14.66%
Ingresos Propios	\$ 978,327	\$ 1,037,035	44.48%	\$ 923,840	\$ 113,195	12.25%
Participaciones	623,244	663,650	28.46%	630,132	\$33,518	5.32%
Fondos Federales	295,775	301,358	12.92%	295,878	5,480	1.85%
Otros Ingresos	294,447	329,550	14.13%	217,597	111,953	51.45%
Suman los Ingresos Totales	\$ 2,191,793	\$ 2,331,593	100.00%	\$ 2,067,447	\$ 264,146	12.78%

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

V.- ANALISIS DE EGRESOS

El gasto Municipal que fue ejercido durante el año 2003, ascendió a la cantidad de **\$2,422'775,000.00** (dos mil cuatrocientos veintidós millones setecientos setenta y cinco mil pesos 00/100 M. N.) que al compararlos con los **\$2'426,718,000.00** que se tenían considerados en el presupuesto para el ejercicio, nos refleja que se ejerció **\$3'943,000.00** menos de lo esperado.

El gasto Municipal se llevó a cabo basándose en el presupuesto de egresos asignado para el ejercicio 2003, el cual fue presentado al R. Ayuntamiento de Monterrey para la aprobación de su última modificación, el día 24 de Diciembre del año 2003, y publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Nuevo León el día Lunes 29 de Diciembre del mismo año.

Los gastos administrativos operacionales, sumaron la cantidad de **\$1,601'238,000.00**, incluyendo los gastos generados por la Secretaría de Obras Públicas, que para efectos de presentación se refleja en el programa Inversiones. De la suma mencionada anteriormente, se destinó para el pago de **Servicios Personales** y Prestaciones que el municipio otorga al personal sindicalizado la cantidad de **\$879'035,000.00**, incluyendo en esta última partida el pago realizado por concepto de aguinaldo y de prima vacacional, los cuales ascendieron a la cantidad de **\$110'720,000.00**. Los Servicios Personales representan el **54.90%** del total de gastos administrativos.

Por los conceptos denominados Servicios Generales, se destinaron recursos por la cantidad de **\$360'942,000.00** y represento el **22.54%** de los gastos administrativos, mientras que para el grupo que integran los **Materiales y Suministros**, se erogó la suma de **\$213'426,000.00**, representando el **13.33%**, por último se efectuaron erogaciones para el pago de **Servicios de Comunicación y Apoyos Contractuales al Sindicato Único de Trabajadores al Servicio del Municipio del Municipio de Monterrey**, así como el **Pago a Jubilados** por la cantidad de **\$147'835,000.00** y representó el **9.23%**.

El total de Gastos Administrativos Operaciones fue distribuido en cada una de las Secretarías de la siguiente manera:

Cabildo	\$	28,165,000.00
Alcaldía		40,783,000.00
Sría. del Ayuntamiento		94,308,000.00
Tesorería		75,210,000.00
Sría. de la Contraloría		9,956,000.00
Sría. de Obras Públicas		24,679,000.00
Sría. de Desarrollo Urbano y Ecología		25,103,000.00
Secretaria de Desarrollo		140,362,000.00
Sría. de Servicios Públicos		449,919,000.00
Sría. de Administración		167,826,000.00
Sría. de Vialidad y Tránsito		137,717,000.00
Previsión Social		168,852,000.00
Policía Preventiva		167,942,000.00
Sría. de Educación, Cultura y Deporte		70,416,000.00
Total:	\$	<u>1,601,238,000.00</u>

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Dentro del renglón de Obras Públicas, se incluyen las obras que fueron realizadas con recursos propios, con las aportaciones recibidas de la federación (Ramo 33) y con el financiamiento que se recibió de BANOBRAS.

Para su análisis e interpretación del Estado de Origen y Aplicación de Recursos, los egresos municipales se clasifican en once programas.

- Servicios Públicos Generales.
- Desarrollo Urbano y Ecología.
- Servicios Públicos Sectoriales.
- Servicios de Seguridad Pública y Buen Gobierno.

- Extensión y Asistencia Comunitaria.
- Previsión Social.
- Administración.
- Inversiones.
- Financiamiento.
- Infraestructura Social
- Otros Egresos.

A continuación se presenta un análisis de los rubros antes mencionados, así como sus variaciones en el ejercicio del 2003.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

SERVICIOS PÚBLICOS GENERALES

Brindar de manera eficiente la prestación de servicios públicos mediante la modernización de sistemas y procedimientos, para así lograr proyectar a la ciudad como un modelo en materia de servicios públicos, es el objetivo de este programa, por lo tanto el gasto estuvo orientado a ampliar la cobertura de los servicios públicos.

Durante el período de enero a diciembre del año 2003, se destinaron recursos para cubrir los gastos inherentes al desarrollo de este programa por la cantidad de **\$449'920,000.00**, monto que representó el **18.57%** del total de egresos y al compararlo con el presupuesto asignado para el año de **\$450'033,000.00** nos refleja que se erogó **\$113,000.00** menos de lo que se había considerado para el período.

Es primordial promover de una manera eficiente el ejercicio de este tipo de servicios públicos, razón por la cuál durante el año 2003, se realizó un gasto de un **9.84%** superior al año 2002.

Limpia Municipal.-

A este subprograma, se destinó recursos por **\$189'111,000.00**, lo que equivale al **42.03%** del programa de Servicios Públicos Generales, observando además una variante positiva de **\$30,000.00** al comparar el gasto real con el presupuesto asignado para el período.

Las partidas relevantes provienen de los conceptos siguientes: el gasto aplicado a la limpieza de la ciudad, cuyo importe ascendió durante el año a **\$114'076,000.00**, de los cuales se destinó la cantidad de **\$78'634,290.00** al pago realizado a la empresa denominada P.A.S.A. por la recolección de basura y la transportación de residuos domiciliarios generados en el Municipio, así mismo, se incluye el pago realizado a SIMEPRODE de **\$21'692,990.00** por el traslado de desechos sólidos al relleno sanitario de Salinas Victoria.

Garantizar que los servicios públicos en materia de limpia se presenten en una manera eficiente y oportuna a la comunidad, es el objetivo de este subprograma y se ha logrado mediante la recolección de los desechos sólidos, eliminando los tiraderos de basura clandestinos y manteniendo limpias las avenidas, complejos viales y las principales calles de las colonias.

Las metas en materia de limpia durante el año 2003, fueron logradas, a través de una serie de acciones entre las cuales destacan las siguientes:

- Se recolectó un total de 359,780 toneladas de basura por parte de Limpia Doméstica.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Alumbrado Público.-

En este renglón, se erogaron recursos por **\$111'460,000.00**, mismos que representaron el **24.77%** de lo ejercido en el programa de Servicios Públicos. Al compararlo con el presupuesto asignado para el período, observamos un pequeño ahorro en el gasto por **\$2,000.00**.

En lo que se refiere a este gasto, la mayor parte corresponde al consumo de energía eléctrica para el alumbrado de la ciudad, y durante el año se destinaron recursos por la cantidad de **\$92'990,000.00**, o sea que se destinó el **83.43%** para este propósito y el resto para el mantenimiento, reparación e incremento de luminarias.

El objetivo principal de este programa es efficientar y mejorar el servicio del alumbrado público, al introducir nuevas luminarias en colonias regulares que carezcan de servicio, así como brindar mantenimiento preventivo y correctivo al alumbrado, para disminuir el índice de luminarias apagadas, e iluminar los puentes peatonales, siendo las principales actividades realizadas las siguientes:

- Se instalaron 2,540 luminarias nuevas.
- Se dió mantenimiento a 62,825 luminarias.
- Se instalaron y se dió mantenimiento a 1,117 arbotantes.
- Para todo esto se utilizó 293,506 metros lineales de cable.

Ornato y Forestación.-

En este rubro se ejerció durante el período de enero a diciembre, un gasto de **\$53'160,000.00**, observando además un pequeño ahorro de **\$1,000.00** al comparar el gasto real con el presupuesto asignado para el período que ascendió a **\$53'161,000.00**.

Estos recursos permitieron lograr el propósito principal de este programa, que es asegurar el mantenimiento de áreas verdes y el abasto de flor y leñosas para colaborar con la oxigenación del Municipio en coordinación con los habitantes, mejorando la funcionalidad y apariencia de los parques, plazas y jardines.

Las principales actividades realizadas en este sub-programa son las siguientes:

- Durante este año se brindó mantenimiento a 24'975,921 metros cuadrados de áreas verdes.
- Se sembraron 972,945 plantas de flor.
- Se plantaron 6,194 árboles
- Se obtuvo una producción de 1,329,078 flores.
- Se dió mantenimiento a 8'805,190 metros cuadrados de áreas verdes especial
- Se dió mantenimiento a 5,171 metros cuadrados de sistema de riego.
- Recolección de 66,099 metros cúbicos de basura vegetal.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Mantenimiento de Vías Públicas.-

Durante el ejercicio 2003, se ejerció un gasto en las tareas de mantenimiento de vías públicas de **\$96'189,000.00**, y nos refleja una variante positiva de **\$80,000.00** al compararlo con el presupuesto contemplado para el período.

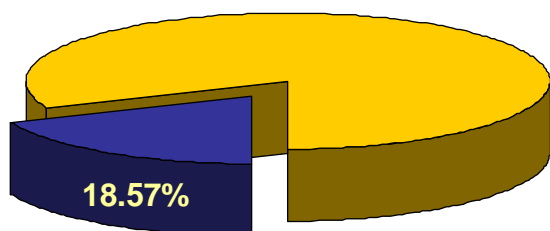
Los principales objetivos de este programa son los siguientes: mejorar los ejes viales de circulación, así como los pasos peatonales, y mostrar una ciudad con una presencia limpia y moderna en sus calles y avenidas.

Las principales acciones llevadas a cabo por las áreas que ejercen el presupuesto de este rubro fueron las siguientes:

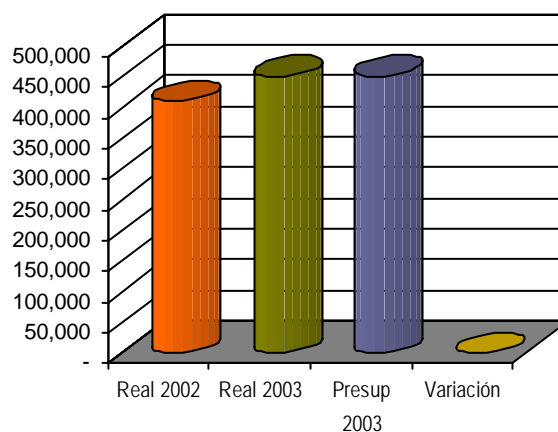
- Se pintaron 1,538,659 metros lineales de cordones.
- Se delimitaron 710,551 metros lineales de carriles.
- Se bachearon 326,095 metros cuadrados.
- Se realizó el desazolve de 29,266 registros.
- Se repararon 926 registros
- Por medio de Barrido Mecánico se limpiaron 141,024 Km.
- Por medio de Barrido Manual se limpiaron 176,196 Km.

SERVICIOS PÚBLICOS GENERALES (Miles de Pesos)

Concepto	Egreso Real			Presupuesto	Variación	
	2002	2003	%		Real Vs. Presupuesto	%
1 Limpia Municipal	\$ 163,533	\$ 189,111	42.03%	\$ 189,141	\$ 30	0.02%
2 Alumbrado Público	104,093	111,460	24.77%	111,462	2	0.00%
3 Ornato y Forestación	46,593	53,160	11.82%	53,161	1	0.00%
4 Mantenimiento de Vías Públicas	95,380	96,189	21.38%	96,269	80	0.08%
TOTAL	\$ 409,599	\$ 449,920	100.00%	\$ 450,033	\$ 113	0.03%



Porcentaje correspondiente con relación a los Egresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

DESARROLLO URBANO Y ECOLOGÍA

El objetivo de este programa, es el regular, normar, adecuar y guiar el desarrollo de nuestra ciudad, sus reservas territoriales y preservación natural mediante acciones encaminadas a fomentar el bienestar común y la difusión de una cultura urbano-ecológica en la ciudadanía.

Para dar cumplimiento a lo anterior, se destinaron recursos a este programa durante el ejercicio 2003, por la cantidad de **\$25'103,000.00**, lo cual representa una variación positiva de **\$14,000.00**, con respecto al presupuesto asignado para el período, este rubro representó el **1.04%** del gasto total. Al compararlo con el ejercicio anterior, observamos que los egresos de este año fueron inferiores en un **6.42%** a los del año 2002.

Las principales acciones efectuadas en materia de Desarrollo Urbano y Ecología fueron:

Dirección de Planeación Urbana.-

- Elaboración del material gráfico necesario para difundir al público el Plan Parcial de Desarrollo Urbano sustentable Cañon del Huajuco 2002-2020.
- Elaboración de actualización Cartográfica Municipal y de la base de datos sobre el desarrollo urbano a nivel Distrito.
- Se llevó a cabo la distribución de la información en relación al Plan de Desarrollo Urbano del Municipio de Monterrey y el Plan Parcial de Desarrollo Urbano del Cañón del Huajuco.
- Proyecto Parque Lago Monterrey, ubicado al norponiente de la ciudad.
- Proyecto de remodelación de áreas del Mercado Colón, de la calle Garibaldi, y Colegio Civil.
- Proyecto de definición del límite municipal Monterrey – Guadalupe.
- Proyecto de oficinas de la Secretaría de Desarrollo Urbano, en el Edificio KALOS.

- Proyecto de reacomodo de áreas en el edificio del Mercado Colón.

Permisos de Construcción.-

- Se aprobaron 12,324 permisos, los cuales consisten en:
 - 4,527 para habitación.
 - 76 multifamiliares
 - 226 para locales comerciales
 - 98 bodegas
 - 81 para oficinas
 - 57 prórrogas
 - 617 bardas
 - 19 demoliciones
 - 605 permisos para ocupar la Vía Publica

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

5,799 asignaciones de números oficiales

219 diversos (Restaurante, Taller, Hospital, Centro Social y Otras)

Fraccionamientos y Urbanizaciones.-

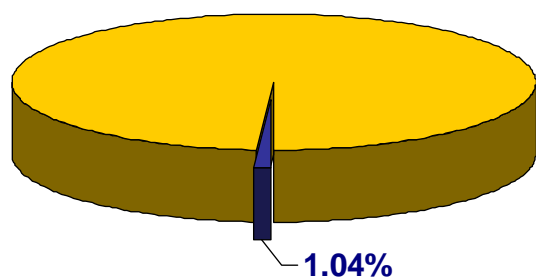
- Resolución de trámites de Fraccionamientos 316, Resolución de trámites de subdivisiones 389, Lotes habitacionales autorizados 7,270.

Ecología.-

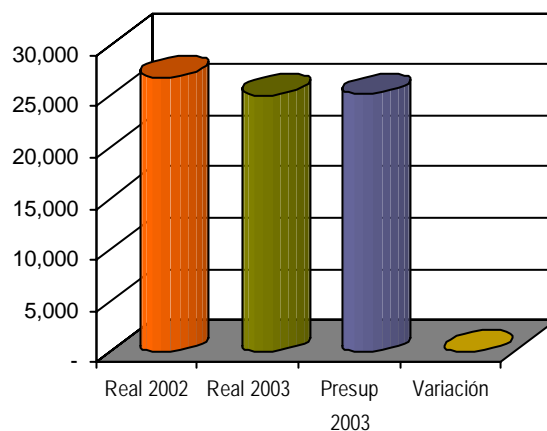
- Se otorgaron: 1,277 permisos de derribo, 231 permisos de poda, 6 permisos de transplante,
- Se realizaron 2,064 inspecciones y verificaciones físicas.

DESARROLLO URBANO Y ECOLOGÍA (Miles de Pesos)

Concepto	Egreso Real			Variación		
	2002	2003	%	Presupuesto	Real Vs. Presupuesto	%
1 Desarrollo Urbano	\$ 20,780	\$ 19,292	76.85%	\$ 19,305	\$ 13	0.07%
2 Ecología	6,048	5,811	23.15%	5,812	1	0.02%
TOTAL	\$ 26,828	\$ 25,103	100.00%	\$ 25,117	\$ 14	0.06%



Porcentaje correspondiente con relación a los Egresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

SERVICIOS PÚBLICOS SECTORIALES

Fomentar las actividades económicas, turísticas, culturales, de recreación y deportivas orientadas a lograr una ciudad sana, culta, digna, ordenada, familiarmente integrada, humana y solidaria en nuestra sociedad, son los principales objetivos de este programa.

Este programa lo integran tres subprogramas, los cuales durante este período, ejercieron en forma conjunta para lograr lo anterior un monto total de **\$189'146,000.00**, que representa el **7.81%** del total erogado por el Municipio y al compararlo con el presupuesto asignado para el ejercicio 2003, observamos una variante positiva de **\$123,000.00**. En relación al ejercicio anterior, observamos un ahorro en el gasto de casi el **10.13%**.

Rastro Municipal.-

El objetivo principal de este renglón es el de modernizar las instalaciones y el proceso de matanza en los rastros a efectos de cumplir con las normas de sanidad animal y de calidad. Observamos que durante el año se ejercieron egresos por la cantidad de **\$13'578,000.00**, los cuales se destinaron a realizar el pago a la empresa concesionaria denominada Bodegas de Productos Internacionales, S. A. de C. V., en cumplimiento al contrato celebrado entre dicha empresa y este Municipio de la Ciudad de Monterrey, en donde se obliga al primero a recaudar los derechos que se paguen los usuarios por este servicio y a entregar al concesionario (la empresa), el 96% de la cantidad recaudada.

Recreación, Cultura y Deportes.-

Con el propósito de fomentar en la comunidad la integración social y familiar por medio de actividades deportivas y recreativas, así como el ofrecer espacios multifuncionales

para que los habitantes del Municipio de Monterrey desarrollen su creatividad, su intelecto e incrementen el hábito y el goce por la lectura, se destinaron recursos durante el período de enero a diciembre del 2003, por la cantidad de **\$133'534,000.00**, y comparado con el presupuesto asignado para el período observamos una variante positiva de **\$109,000.00**.

En el renglón de Recreación, Cultura y Deportes, lo más relevante es lo gastado en los parques públicos, y al comparar los ingresos con los egresos ejercidos durante el año, nos refleja como resultado una recuperación de un **37.30%**, como a continuación se señala.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Parque	Erogado	Captado	Recuperacion Porcentual
Canoas	\$ 9,364,000.00	\$ 2,570,000.00	27.45%
España	16,401,000.00	8,286,000.00	50.52%
Tucán	7,698,000.00	1,770,000.00	22.99%
Aztlán	7,629,000.00	2,703,000.00	35.43%
Suma	\$ 41,092,000.00	\$ 15,329,000.00	37.30%

Las principales acciones llevadas a cabo fueron las siguientes:

- Con la llegada de la primavera, se dió inicio a la apertura de albercas en los Parques Públicos en los que se hicieron transmisiones de programas de "Televisa Monterrey" destacando las instalaciones de los parques, especialmente el área acuática, teniendo una afluencia de 50,393 visitantes.

- Se llevó acabo el proyecto "Ven y tómate la foto" en 51 bibliotecas, con una asistencia de 1,100 personas para el trámite de su credencial. Lo anterior, con el fin de motivar el préstamo de libros a domicilio y el placer por la lectura.

- La Dirección de Desarrollo Social y Económico se dió a la tarea de actualizar los equipos de computó de 36 bibliotecas, con el fin de que contaran con Internet.

- Se llevó acabo el programa "asoléate" en 53 bibliotecas, con el fin de fomentar del préstamo bibliotecario, alcanzando a prestar 1,194 libros en el mes de abril.

- Por medio del D. I. F. de Nuevo León se llevó a cabo el programa Vacaciones Productivas, el día 4 de agosto en el parque España, contando con una asistencia de 5,400 personas entre niños y adultos.

- En los diferentes Parques Públicos se llevaron acabo los campamentos de verano, dichos talleres se realizan con la finalidad de que los niños de la comunidad de Monterrey, disfruten de sus vacaciones con actividades de pintura, modelado en plastilina, manualidades y deportes.

- Se efectuó en el parque España, la temporada del show de los Delfines de Miami, atracción de nivel internacional para el público en general teniendo una asistencia aproximada a los 70,200 espectadores.

- Como marco para la celebración del festejo de 407 aniversario de la fundación de la ciudad de Monterrey, se llevaron a cabo diversos eventos del 18 al 21 de Septiembre, entre los cuales destacaron conciertos en la explanada de los Niños Héroes.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Se concreto con los directivos Consejo Nacional de las Artes la realización de 33 talleres, con el fin de fomentar la lectura, los cuales fueron impartidos en igual número de bibliotecas.

- Se distribuyeron 690 volúmenes, de material bibliográfico a 39 bibliotecas, los cuales fueron enviados por la Coordinación Estatal de Bibliotecas.

- Realización en el Parque Canoas del evento de la Mariposa Monarca, con el fin de promover el cuidado de la mariposa monarca, contando con la asistencia de 830 personas.

- Contando con una asistencia de 10,659 personas se conmemoró el tercer aniversario del Parque Aztlán, se llevó a cabo la presentación de un Show Artístico, la entrada fue gratis al Parque y Albergas, y los juegos mecánicos con la promoción 2x1.

- También en el Parque España se realizó la entrega de Becas por parte de la Secretaría de Cultura y Deportes para niños de escasos recursos, la asistencia fue de 11,578 personas entre niños y adultos.

A través de la Coordinación de **Recreación Popular** se realizaron 1,554 Eventos en las diferentes dependencias municipales y apoyos entre los que destacan 8° jugueteón de TV. Azteca, Macro Rosca de Reyes, Inauguración de oficinas de Edinburg, Día de la Enfermera, Macrobrigadas, Expo Tu Empleo, Inauguración de guardería comunitaria, Padrinos para los niños, Inauguración de clínicas, Alcalde contigo, Festejando al niño regio, Festejando a la mamá regia, Festejando al papá regio, Reunión con Secretarios, Sesión de Consejo Consultivo de la Secretaría, Concurso Canto de la edad de Oro 2003, Baile de clausura de la tercera edad, Fiestas Mexicanas, Fiestas

Monterrey 407, Montaje, operación y apoyo logístico con toldos, sillas, mesas, tarimas, mamparas, sonido, proyectores (infocus, acetatos, de cuerpos opacos, filminas) videocassetas, televisiones, leyendas, pantallas.

- Realización de la Macro Rosca de Reyes, evento realizado en el Parque Fundidora con la rosca más grande del mundo con una asistencia aproximada de 68,000 mil personas

- Dentro de las actividades realizadas durante el trimestre en el área de Fomento Lector, se realizaron un total de 832 acciones, con la asistencia de 13,611 personas dentro de las actividades de Hora del cuento, Círculos de Lectura, Visitas Guiadas, Charlas, Conferencias, Narración Oral.

- Se celebró el segundo aniversario del programa Fomento Lector ¡OraLee!, contando con la asistencia del C. Alcalde para la entrega de reconocimientos a los maestros que participan activamente en los talleres y actividades en bibliotecas.

- Se realizó un evento para el festejo del día del maestro, cerca de 8,000 maestros festejaron su día en el estadio de béisbol Monterrey.

- Se dió inicio a la temporada acuática en las albergas municipales, se contó con la asistencia de 6,353 usuarios y 9,675 en la alberca olímpica de Ciudad Deportiva, dando un total de 16,028 usuarios.

- Con la finalidad de rescatar nuestras tradiciones mexicanas, se realizó la exposición de Calaveritas en el Parque España, en él participaron Escuelas Primarias cercanas al parque.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- La realización de los programas "Miércoles Romántico" y "Miércoles Norteño" con cuatro eventos en total, logrando reunir una asistencia de 1,210 personas.

- De los programas "Recreación en tu Colonia" en diversas colonias, se realizaron 6 eventos reuniendo a 2,420 personas, este programa se realiza 1 veces por semana en coordinación con los enlaces ciudadanos, se obsequian juguetes y dulces por medio de concursos.

- Con una asistencia de 17,400 personas, se realizaron 8 Posadas en distintas Colonias de Monterrey, y una en la planta Baja del Palacio Municipal, en donde la comunidad regiomontana disfrutó de champurrado, tamales y juguetes que se obsequiaron en un ambiente de convivencia familiar.

- Dentro de las actividades realizadas por la subdirección de Cultura durante el año, en el área de Fomento Lector, se realizaron un total de 261 eventos con la asistencia de 2,710 personas.

- Se realizaron los eventos: Hora del cuento, Círculos de Lectura, Talleres, Conferencias, Bibliomanualidades, Videos, tertulias, Visitas guiadas, Ven y Tómate la foto, Cuenta Cuento, Círculo de Estudios y otros, contando con la asistencia de 23,799 personas.

A través de la **Dirección de Deportes**, se llevó a cabo el evento 21K Internacional Monterrey 2003 6ta. Edición, otorgándose la designación de esta edición como Campeonato Nacional de medio maratón y como carácter de selectivo para el Mundial de Medio Maratón, en el se dieron cita 3,204 atletas, destacando la participación de corredores de elite nacional en ambas ramas.

- Se llevó a cabo la 6ta. Copa Regia de Voleibol, en la Unidad Monterrey 400 con la participación de 400 atletas de 7 Estados de la República

Mexicana: Aguascalientes, San Luis Potosí, Jalisco, Tamaulipas, Estado de México, Nayarit y Nuevo León.

- Se llevó a cabo la apertura de la Temporada Acuática 2003, en la Alberca Olímpica de Ciudad Deportiva, así como en 6 Albercas Municipales. Contamos con la asistencia de 3,963 ciudadanos.

- Inauguración de torneo para personas con capacidades especiales, se organizo el II Torneo Relámpago de Deportistas Especiales con 160 participantes de 16 Instituciones, diferentes como la UDEM, CEU, CAM de la SEP, DIF San Nicolás, DIF Montemorelos, DIF Apodaca, IMSS.

- Realización de el evento 5K Nocturno Monterrey 2003, se dieron cita 1,360 atletas, contando con un record de participación, teniendo uno de los escenarios más vistosos en carreras pedestres y la ruta más segura del estado de Nuevo León, como lo es la del circuito del parque Fundidora.

- La Carrera 10K Fundadores de Monterrey 2003, que se llevó a cabo dentro de los Festejos de las fiestas de la Fundación de Monterrey 407 contó con la participación de 1,315 atletas y cerca de 2,000 espectadores.

- Se han realizado 26 Torneos permanentes en los meses de noviembre y diciembre en 26 colonias del Municipio de Monterrey, denominado "Torneo de Barrios" con la participación de 34,790 deportistas en las disciplinas de Futbolito, Fútbol Soccer y Voleibol.

- Se llevó a cabo el Festival Atlético en la Ciudad Deportiva Monterrey, en los deportes de Fútbol, Atletismo, Gimnasia, Tae Kwon Do, Voleibol, Tenis y Béisbol, contando con la participación general de 1,200 deportistas y 800 espectadores.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Promoción Municipal.-

Dentro de este subprograma se agrupa lo erogado en Comunicación Social y Promoción Económica y el gasto ejercido durante el ejercicio 2003, ascendió a la cantidad de **\$42'034,000.00** y al compararlo con el presupuesto asignado para el período, observamos que este quedó por debajo en **\$10,000.00**.

Dentro del área de Promoción Municipal destacan algunas de las acciones siguientes:

- Realización del primer Festival de Ciudades Hermanas en Laredo, Texas, para incrementar la imagen de la ciudad de Monterrey Internacionalmente, así como apoyo a pequeños y medianos empresarios.
- En el gimnasio del Tecnológico de Monterrey, se instaló un stand del Municipio de Monterrey, que presenta información sobre el encuentro Nacional de Vivienda, en el cual se muestra la actualización de programas y reglas de operación de las diferentes modalidades de la vivienda, INFONAVIT, FOVISSTE, FOVI (Sociedad Hipotecaria Federal), FONHAPO, FOMERREY, BANOBRAS.
- La Red Comercializadora Cooperativa de "Comercio Justo" inició un programa con 70 personas, para beneficiar a un grupo de familias con un pequeño ahorro al hacer compras en común de despensas.
- El 27 de mayo se realizó el evento Expo Tú Empleo, donde se ofrecieron más de 2,700 vacantes, con la participación de 100 empresas, y se contó con una asistencia mayor a 11,000 personas.

- Apertura de la oficina de Monterrey en Kansas City, con el objeto de generar inversiones y turismo, que beneficie a la ciudad de Monterrey, apoyando a las PyMES (Pequeñas y Medianas Empresas) regiomontanas para la realización de negocios.

- Se firmó convenio para la reubicación de 194 familias asentadas en área vial, que obstruye el paso de la infraestructura, el cual consiste en el otorgamiento de lote con servicios y paquete de materiales, en la col. Alianza, financiados por Fomerrey.

- Se llevó a cabo la entrega de constancias al Comité de Supervisión de la Federación Regional de Cooperativas de Ahorro y Préstamo Noreste. Con una asistencia aproximada de 150 personas.

- Programa de Juicio de Intestados, dicho programa apoyara a las personas clasificadas como intestados especiales del Municipio de Monterrey, a regularizar los bienes que les corresponden legalmente.

La finalidad de la **Dirección de Comunicación Social**, es la de difundir las acciones municipales a la comunidad, así como todo aquello que a la misma involucre, se han realizado durante este período desplegados de prensa, Spots en radio y televisión, entre otros.

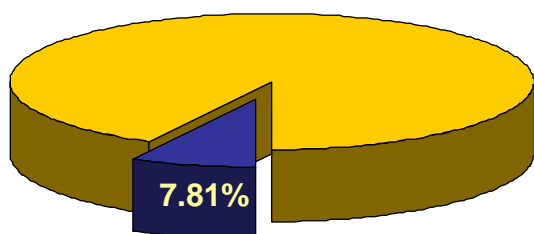
CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

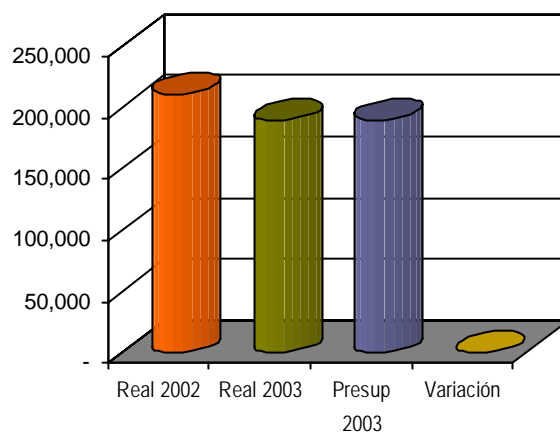
Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

SERVICIOS PÚBLICOS SECTORIALES (Miles de Pesos)

Concepto	Egreso Real			Presupuesto	Variación	
	2002	2003	%		Real Vs. Presupuesto	%
1 Rastros Municipales	\$ 15,433	\$ 13,578	7.18%	\$ 13,582	\$ 4	0.03%
2 Recreación, Cultura y Deportes	161,249	133,534	70.60%	133,643	109	0.08%
3 Promoción Municipal	33,784	42,034	22.22%	42,044	10	0.02%
TOTAL	\$ 210,466	\$ 189,146	100.00%	\$ 189,269	\$ 123	0.06%



Porcentaje correspondiente con relación a los Egresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

SERVICIOS DE SEGURIDAD PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

El objetivo principal de este programa, consiste en buscar condiciones más dignas y armónicas de convivencia social, incrementar la agilidad de la infraestructura vial, asimismo vigilar el orden y el cumplimiento de las disposiciones administrativas municipales en los establecimientos comerciales y contribuir a incrementar la seguridad de la ciudad.

Para dar cumplimiento a lo anterior, se destinaron recursos durante el ejercicio 2003, por la cantidad de **\$352'160,000.00**, representando el **14.54%** de la suma total de los egresos, y comparado con el presupuesto asignado para el período, nos refleja una variante positiva de **\$168,000.00**. Al comparar el resultado obtenido en el año que se presenta con el ejercicio anterior, observamos un incremento de un **4.06%**, debido principalmente al incremento en el número de elementos de policía.

Para su identificación, este programa se divide en tres rubros:

- Vialidad y Tránsito
- Seguridad Pública Municipal
- Inspectores Municipales

Servicios de Vialidad y Tránsito.-

El monto erogado para mejorar la vialidad y las actividades de tránsito, ascendió a la cantidad de **\$137'717,000.00**, representando el **39.11%** del programa.

Dentro de las acciones sobresalientes se encuentran las siguientes:

- La Secretaría de Vialidad y Tránsito, a través de su departamento jurídico realizó una revisión de boletas de infracciones improcedentes, con el fin de ayudar a la comunidad en general a cancelar los conceptos

que se encuentren mal aplicados o elaborados, esta campaña es permanente y es con la finalidad de que el ciudadano se encuentre satisfecho al solucionar estos errores y corregir el oficial que los aplicó.

- Se dio atención y orientación a la ciudadanía sobre trámites en general para evitar que los ciudadanos anden de departamento por departamento, proporcionándoles una atención inmediata y evitar pérdida de tiempo.

- Para dar a conocer al público en general el conocimiento del Reglamento de Tránsito, la Educación Vial y Dispositivos de Seguridad.

- Dio inicio de la presencia sabatina, de nuestra Secretaría en radio Acir 900 A. M. en el programa Salud y Ecología.

- Continúan con las cápsulas informativas de los miércoles en una televisora de la localidad, en el programa con M de Mujer.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Presentación por vez primera del espectáculo completo del Escuadrón Acrobático durante los festejos de Reyes en el Parque Fundidora, ante aproximadamente 9,000 personas.
- Se realizó la supervisión en la vía pública en hechos viales, para que los accidentes se arreglen en el lugar y evitar que el ciudadano pierda tiempo y que no sea objeto de abuso por parte de las compañías de seguros.
- Con el fin de resolver los accidentes pendientes por huída, se llevaron a cabo Operativos Especiales en los cuales la mayor prioridad es retirar de la circulación vehículos que se dieron a la fuga.
- Continuación de los Operativos “Carrusel”, “Transporte Urbano”, “Cinturón de Seguridad” y “Operativo Barrio Antiguo” e inicio del Operativo “Transporte Seguro”

Seguridad Pública Municipal.-

Durante el ejercicio 2003, se originó un erogación en este renglón de **\$167'943,000.00**, el cual representó el **47.69%** de la suma total del programa

Las acciones realizadas fueron las siguientes:

- Se dio continuidad a los Operativos en bares, billares y cantinas para la detección de drogas, armas y menores de edad.
- Del curso escuelas para Padres se realizó la entrega de diplomas a 184 padres de familia.
- Realización de la segunda fase de las cruzadas antidrogas y entrega de buzones de denuncia.

- Se dio continuidad con Operativo Ciclista, para la vigilancia de la zona centro de la ciudad.

- Para mejorar el desempeño de la Secretaría, se diseñó un programa de saneamiento integral consistente en:

- alumbrado exterior

- reforestación de áreas verdes

- pintura interior del Alamey

- remodelación y pintura interior y exterior en oficinas de las zonas, oriente y sur

- como resultado de la creación de la delegación sur, está fue equipada con radiofrecuencia.

- Con la finalidad de ayudar en la economía de los policías y los empleados de las oficinas, en el comedor de la corporación, se ofrecen alimentos a los que todo el personal tiene acceso sin ningún costo, porque la policía regia recibe donativos de víveres procedentes de organizaciones y empresas regias.

- Se impartieron cursos y talleres, lo que permitió que los jóvenes y padres de familia se incorporaran a nuestros programas de valores y de prevención de adicciones.

Inspectores Municipales.-

El egreso registrado en este subprograma durante el período de enero a diciembre del 2003, fue del orden de **\$46'500,000.00**, al compararlo con el presupuesto asignado para el período, observamos que este quedó por debajo, en solo **\$77,000.00**.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Su principal función es vigilar que se esté dando el debido cumplimiento de las disposiciones municipales en cuanto a establecimientos comerciales, y en su caso, la aplicación de clausuras, multas, levantamiento de sellos, etc.

Dentro de las acciones realizadas destacan las siguientes:

- Se firmó el acuerdo de intención que celebraron por una parte, el Municipio de Monterrey, y el Grupo de comerciantes informales representados por C.N.O.P., C.R.O.C. Y C.T.M., ubicados en la calle de Colegio Civil, para la desocupación y retiro de las pertenencias de la vía pública y prevenir el peligro inminente que representa para la integridad de la comunidad regiomontana.
- Se llevó a cabo la firma de un convenio entre el Municipio de Monterrey y la C.T.M, con el fin de reubicar los comerciantes de las calles Colegio Civil y Reforma.
- Con motivo de la creciente actual de la ciudad, que se ha venido observando, y para agilizar por ende la vialidad de la misma, se acordó con las Organizaciones de la C.N.O.P y C.T.M reubicar a los oferentes agremiados a éstas al terreno ubicado en el cruce de las calles Matamoros y Avenida Cuauhtémoc. Lo anterior, previa adquisición por comodato a dos años y pago de la construcción de la nave por parte de los oferentes, que se proyectó efectuar para la colocación de módulos comerciales dentro de esta.
- Se llevaron a cabo diferentes acciones dentro de la Secretaría como son: la atención de 296 Accidentes viales, 104 Incendios, 249 Fugas y derrames y 158 de Otros servicios (como son accidentes laborales, cables caídos, intentos de suicidios, etc.)
- Se dio Atención a 120 informes del Centro Municipal de Prevención de Desastres.
- A través, de la Dirección de Inspección y vigilancia se realizaron 1,863 acuerdos de visitas de inspección, 216 actas de comparecencias atendidas, 1,623 actas de incomparecencias.
- Se efectuaron un total de 33 clausuras, 36 recursos de inconformidad y 247 acuerdos de calificación.
- Por medio de la Dirección de Comercio fueron atendidas 340 solicitudes, se llevaron a cabo 960 operativos, así como 790 decomisos de mercancías.

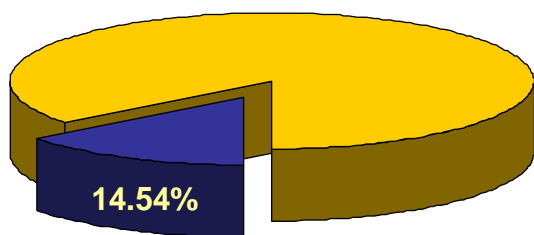
CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

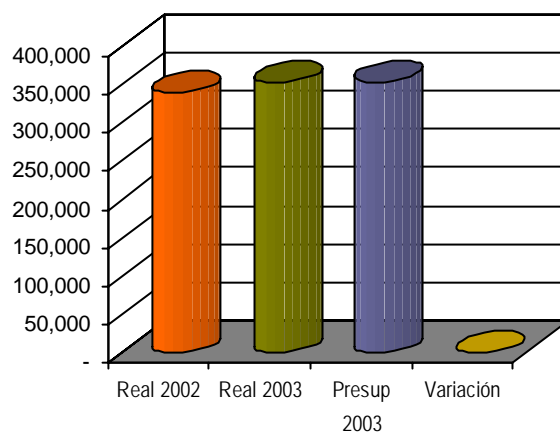
Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

SERVICIOS DE SEGURIDAD PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO (Miles de Pesos)

Concepto	Egreso Real			Presupuesto	Variación	
	2002	2003	%		Real Vs. Presupuesto	%
1 Vialidad y Tránsito	\$ 128,577	\$ 137,717	39.11%	\$ 137,734	\$ 17	0.01%
2 Seguridad Pública Municipal	159,783	167,943	47.69%	168,017	74	0.04%
3 Inspectores Municipales	50,046	46,500	13.20%	46,577	77	0.17%
TOTAL	\$ 338,406	\$ 352,160	100.00%	\$ 352,328	\$ 168	0.05%



Porcentaje correspondiente con relación a los Egresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

EXTENSIÓN Y ASISTENCIA COMUNITARIA

El objetivo de este programa es el de brindar mejor asistencia médica a los trabajadores municipales, así como en apoyo a la sociedad y promover la superación personal y el crecimiento de la comunidad detectando sus necesidades y ofreciendo alternativas concretas de apoyo y mejoría a la misma.

Durante el ejercicio 2003, se destinaron recursos por un monto de **\$219'753,000.00**, lo que representó el **9.07%** del egreso municipal. Al comparar el gasto real con el presupuesto asignado para el período, observamos que el monto erogado fue inferior en **\$4'435,000.00** menos de lo que se había considerado. Así mismo, observamos un incremento en el ejercicio del gasto de **\$12'642,000.00** al compararlo con el ejercicio anterior.

Las partidas que conforman el programa de Extensión y Asistencia Comunitaria son las siguientes:

- Asistencia Médica.
- Centros Cívicos y de Desarrollo.
- Desarrollo Integral de la Familia.
- Asistencia Comunitaria.

Asistencia Médica.-

Para la Asistencia Médica que el municipio brinda a los empleados y a la comunidad, se destinaron recursos por la cantidad de **\$133'572,000.00**, de los cuales la partida relevante pertenece al gasto que generaron los Servicios Médicos por la atención brindada a los trabajadores al servicio de esta Presidencia Municipal de Monterrey, ya que en el año 2003, se reflejaron egresos por valor de **\$120'497,000.00**, sin embargo es importante mencionar que de esta cantidad los empleados colaboraron con **\$31'142,000.00**, lo que significa una recuperación de un **25.84%**.

Las instituciones que brindan asistencia médica por parte del Municipio son: los Centros de Salud Pública en donde se atiende a la ciudadanía y la Clínica de Burócratas Municipales, en donde se ofrece servicio a los trabajadores municipales y a sus derechohabientes.

Dentro de estos se brindan los servicios médicos entre actividades médico-preventivas de enfermería, consultas médicas y odontológicas. Siendo las principales actividades las siguientes:

- En Dirección de Salud Pública se llevó a cabo el Programa "Actuando por la Salud" otorgándose capacitación a 7,021 personas.
- A través de Salud Pública, se formaron Comités de Salud en cada centro, 13 Comités, 130 Voluntarias.
- La Dirección de Salud Pública realizó la Feria de la Salud del Abuelito, contando con la asistencia de 191 personas de la 3era edad, en la cual se les otorgaron servicios de medicina general, odontología y nutrición.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Como medida para disminuir los tiempos de espera y horas hombre aplicados en consulta, se implemento el servicio de atención exprese, mejorando la capacidad y calidad en la demanda de consultas.

- Aplicación de vacunas contra la Influenza 7,000 dosis fueron donadas sin ningún costo, con lo que se vacunaron a personas en los bajos del Palacio Municipal, en Centros de Salud y en la Col. Tierra y Libertad.

- Coordinación Centro Antirrábico se aplicaron 809 vacunas, se capturó a 7,625 animales en la Vía Pública y se sacrificaron a 7,549 perros y se esterilizaron, 78 mascotas.

- Coordinación Médica de Centros de Salud se reportan 46,808 consultas generales y 26,962 consultas de especialidades, 21,902 actividades de enfermería y en consulta de Nutrición se atendieron a 1,948.

- Coordinación Dental de Centros de Salud reporta 17,361 consultas dentales, 7,144 aplicaciones de flúor, 3,172 extracciones, 2,919 limpiezas dentales.

- Coordinación de Microbrigadas reporta 11,431 consultas médicas, se realizaron 6,002 somatometrías, 950 inmunizaciones antitetánicas, 10,697 consultas dentales y 8,125 aplicaciones de flúor.

Centros Cívicos y de Desarrollo.-

El gasto ejercido durante el año 2003, en este renglón ascendió a la cantidad de **\$10'119,000.00**.

Su objetivo principal es promover el desarrollo comunitario, a través de servicios orientados a la promoción y desarrollo de la comunidad, actividades culturales, manualidades, deportivas, de superación y valores, etc., así como el de fomentar programas de asistencia social.

Se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- Con la finalidad de proporcionar un espacio para el desarrollo psicomotor de los niños que asisten a la Casa Club Contigo, se llevó a cabo la Inauguración de la Sala Lúdica.

- Se atendió a 444 niños en albergues, se impartieron 11,090 talleres formativos; se atendió a 484 niños en guarderías y se impartieron 39,238 talleres formativos.

- Se llevó a cabo la Clausura de los Talleres formativos, Valores y superación infantil, en este evento se tuvo la asistencia de 700 personas.

- Se otorgaron 3,674 asesorías jurídicas y 2,870 asesorías psicológicas, también 17,888 servicios a niños en Casa club Contigo y 11,941 a Jóvenes de Esquina Productiva. Así como 4,672 servicios en Centro de Atención al Maltrato y Violencia.

- Se impartieron 3,625 frecuencias a los asistentes al Centro Educativo para personas con Discapacidad, se otorgaron 16,323 Ayudas Sociales, además de 112,260 pañales, también 17,765 servicios en Hogar Vida Nueva, así como 4,542 despensas en el programa Abuelito Sano y se benefició a 30,000 familias con el programa de Asistencia Alimentaria a familias (PASAF).

Desarrollo Integral de la Familia.-

El objetivo de este subprograma es el detectar las necesidades de la comunidad y ofrecer alternativas concretas de apoyo y mejoría a la misma, optimizando al máximo los recursos humanos, financieros y materiales de los centros D .I. F.

De las Actividades realizadas destacan las siguientes:

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Se llevó a cabo la firma del Convenio “Monterrey a la Vista” entre el DIF de Monterrey y la Clínica de Oftalmología Avanzada que permitirá valorar gratuitamente la visión para toda la población. En el arranque del programa se valoraron 125 personas y continuó brindándose en los espacios de DIF Monterrey durante 14 semanas.

- Se otorgaron 210,845 raciones en Comedores Municipales, 17,288 en Hogar Vida Nueva, 44,113 en Albergues Infantiles, 25,638 en Casa Club Edad de Oro, 14,510 en Eventos y 53,446 en Guarderías; Se impartieron 526 pláticas de Orientación Alimentaria.

- Se impartieron 57,814 talleres de fomento al Autoempleo, se otorgaron pláticas motivacionales a 1,435 personas y se contó con la asistencia de 1,381 personas a la Escuela para Padres.

- Se otorgaron 327,454 servicios en Actividades Culturales, Deportivas, Educativas y Recreativas en Centros DIF, se atendió a 3,744 personas en Casa club Edad de Oro y se ofrecieron 65 sesiones de capacitación a personal operativo y administrativo de DIF.

- Se inauguró el Centro de Atención al Maltrato y Violencia (C.A.M.VIO.), con el fin de disminuir la incidencia de casos de violencia familiar que se presentan dentro de la Zona Sur del Municipio de Monterrey.

- La Posada del DIF “Contigo un Día Espacial”, se realizó en el Parque España, los niños disfrutaron de un auténtico festejo navideño. La asistencia fue de 463 personas.

- Destacando la importancia de una vida sana se realizó el Festival Día Mundial de la alimentación, contando con la asistencia de 700 personas.

- Con la participación de 55 jóvenes del Programa Esquina productiva se llevó a cabo la actividad Rehabilitación de Espacios, contribuyendo para que Monterrey sea la ciudad más limpia del mundo.

- Se llevó a cabo el Programa de Distribución distribuyeron 4,500 cobertores para población en situación de vulnerabilidad.

Para cumplir con lo anterior se destinaron recursos durante todo el año por la cantidad de **\$17'953,000.00**.

Asistencia Comunitaria.-

La aplicación de este apartado corresponde en gran parte a los apoyos económicos y asesoría jurídica que se brinda a la comunidad y durante el período 2003, se erogaron recursos por la cantidad de **\$58'109,000.00**, mostrando una variación positiva de **\$9,000.00** al compararlo con el presupuesto asignado para el período.

Dentro de las acciones más representativas durante el año 2003, fueron las siguientes:

- Por medio de la Dirección Jurídica se llevó a cabo el estudio, trámite y conclusión de los expedientes relacionados con los deudos del Panteón del Roble. A fin de poder concluirlos Jurídicamente y poder dar continuidad con los trabajos de la obra vial en la avenida.

- En el mes de marzo se concluyó la reubicación de 900 exhumaciones de cadáveres que se encontraban ubicados en 273 lotes, reubicados actualmente en 288 nuevos lotes. Y así dar continuidad con los trabajos de la obra vial en la avenida Ruiz Cortines.

- Se celebró convenio de reubicación de comerciantes ubicados en la avenida Solidaridad de esta ciudad.

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

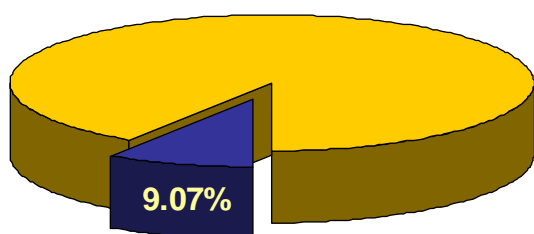
Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

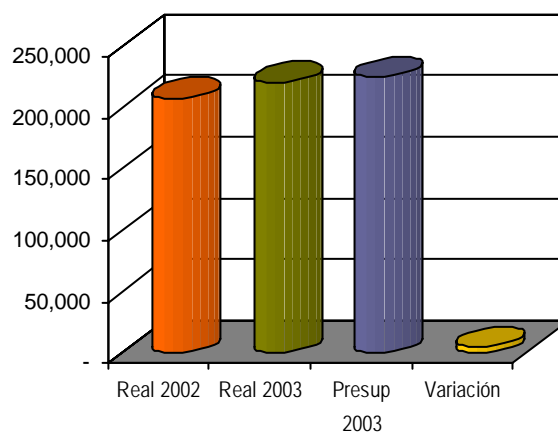
- Se llevó a cabo el 163 aniversario de Jueces Auxiliares, en el gimnasio del Parque España, invitando a 800 jueces.
- Se llevó a cabo el programa de reubicación de oferentes en áreas comerciales, debido a la problemática que se presenta en las calles como Reforma, Colón y Colegio Civil .
- Durante esta administración se han clasificado 502 documentos relevantes, entre ellos el más reciente descubrimiento de documentos en francés y náhuatl, el archivo histórico de Monterrey puede presumir de tener un acervo en 4 lenguas y aportar más elementos, para el estudio de la intervención francesa.
- Evento recreativo, didáctico y de convivencia un Día Especial, en el participaron 220 personas con discapacidad y 223 familiares, en el evento participó gratuitamente el show de los Chicharrines, en total fueron 443 personas.
- Para promover la convivencia de la comunidad, a través de la celebración de las tradiciones navideñas, se realizaron 26 posadas, en los Centros DIF-MTY con la asistencia de alrededor de 8 mil personas.
- La Casa club Contigo realizó su posada navideña, fomentando la convivencia entre adolescentes y sus familiares para tratar de preservar la Tradición de la Celebración Navideña.

EXTENSIÓN Y ASISTENCIA COMUNITARIA (Miles de Pesos)

Concepto	Egreso Real			Presupuesto	Variación	
	2002	2003	%		Real Vs. Presupuesto	%
1 Asistencia Médica	\$ 121,355	\$ 133,572	60.78%	\$ 137,956	\$ 4,384	3.18%
2 Centros Cívicos y de Desarrollo	9,381	10,119	4.61%	10,120	1	0.01%
3 Desarrollo Integral de la Familia	18,299	17,953	8.17%	17,994	41	0.23%
4 Asistencia Comunitaria	58,076	58,109	26.44%	58,118	9	0.02%
TOTAL	\$ 207,111	\$ 219,753	100.00%	\$ 224,188	\$ 4,435	1.98%



Porcentaje correspondiente con relación a los Egresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

PREVISIÓN SOCIAL

Cumplir con el compromiso del Municipio a favor de sus 2,371 pensionados y jubilados, así como continuar aportando a las instituciones de beneficencia pública, es el objetivo principal de este programa.

Para lograr lo anterior, se destinaron recursos durante el ejercicio 2003, por valor de **\$168'852,000.00**, representando el **6.97%** de los egresos totales. Al compararlo con el presupuesto asignado para el período observamos una variante positiva de **\$4,000.00**.

En lo que se refiere a los donativos otorgados a diversas instituciones de beneficencia, mencionamos a continuación las aportaciones que se realizaron durante el año 2003.

- Asociación de Colonos Contry La Silla, A.C.	\$	220,420.00
- Asociación Nal de Hermanas, A.C.		5,000.00
- Al Servicio de Mis Hermanos, A.B.P.		32,255.00
- Asociación Down de Monterrey, A.C.		33,000.00
- Asociación de Beneficencia Privada León Ortigosa		100,000.00
- Arteaga Balbino Ma. Dolores		18,000.00
- Asistencia y Desarrollo Social, .A.C		1,215,096.93
- Asociación Nal. Pro Superación Personal, .A.C		37,510.50
- Arte, A.C.		38,150.39
- Gramajo Mogro Roque		34,000.00
- Comité Nacional Pro-Vida, A.C.		60,000.00
- Cáritas de Monterrey, A.C.		443,851.20
- Hogar Santa María de Guadalupe, A.C.		11,085.12
- Centro Patronal de Nuevo León		30,000.00
- Colonos del Fraccionamiento Contry, A.C.		128,750.00
- Centro de Integración Juvenil		10,092.50
- Compra de Bonos de Despensa para el Programa de Intercambio por Armas		92,000.00
- Clinica y Laboratorio Teresita, A.C.		9,972.87
- Cruz Roja Mexicana		73,500.00
- Cruz Verde de Monterrey		14,112,006.50
- Traslados de la Cruz Verde de Monterrey		241,629.13
- Cavazos Bueno Ma de los Angeles		11,200.00
- Cultura y Solidaridad Social, A.C.		60,400.00
- Fideicomiso para el Desarrollo del Norte del Edo. N.L.		250,000.00
- Fundación Probienestar del Anciano		149,816.82
- Patronato de Bomberos de Nuevo León, A.C.		2,894,528.00
- Grupo de Autoapoyo El Roble, A.C.		48,000.00

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Casa Simon de Betania, A.C.	184,307.31
- Fom. Prev. Severiano Martinez ABP	42,000.00
- González Ballesteros Esther	9,000.00
- Sociedad de Invidentes de N.L., A.C.	42,000.00
- Chavez Rosales Humberto	4,151.00
- Casa Paterna La Gran Familia	52,000.00
- Instituto Nuevo Amanecer, A.B.P	10,000.00
- Invidentes Unidos de Monterrey, A.C.	7,991.25
- Liga Regiomontana de Futbol para Sordos	4,036.50
- Mendoza Arias Nydia	800.00
- Almendariz López Juana María	300.00
- Vazquez Herrera Francisca	800.00
- Hernández Camacho Angélica	400.00
- Guerrero Hernández Tomasa	600.00
- Martínez Martínez Guillermo	1,950.00
- Díaz Sánchez Sebastián	1,073.22
- Grandes Eventos de N.L. Cons. Ciudad, A.C.	138,000.00
- Mc Dermott Eichhorst Scott Michael	40,000.00
- Santamaría Garza Aracelia	12,000.00
- Guerra Elizondo Leticia Nidia	15,000.00
- Rodriguez Fayad Jorge Alberto	10,000.00
- Patrocinio Fiestas Santa Lucía en el mes de Septiembre	500,000.00
- Estrada Cavazos Augusto Cesar	700.00
- Conalep, N.L.	6,500.00
- Guadalupe Elizabeth Segura Nerio	10,000.00
- Osorno Morales Teresa	12,000.00
- Asoc. Cultural P/Desarrollo Int. Ciego, A.C.	50,000.00
- Alternativas Pacificas, A.C.	78,000.00
- Programa Jóvenes por México	
- Gómez Martínez Leydy Fancheska Yanet	5,400.00
- Cortez Mexicano María Trinidad	5,400.00
- Rivera Hernández Cesar Alejandro	5,400.00
- Rico García Jorge Antonio	5,400.00
- Preciado Vega Griselda	5,400.00
- Ponce Hernández Fatima Rosario	5,400.00
- Araiza Berzosa Erika María	5,400.00
- Gurrola Ochoa Ivonne Alejandra	5,400.00
- 11 Paquetes para Material para Construcción, reubicación de Familias col. Alianza	
- Francisa Rodríguez Guerra	3,000.00
- Eleazar Soto Medellín	3,000.00
- Humberto Arraiga Alvarez	3,000.00
- Rosalio Arriaga Alvarez	3,000.00
- Jesús Arriaga Yanez	3,000.00
- Fernando Arriaga Yanez	3,000.00
- Francisco Gerardo Arriaga Yanez	3,000.00
- Javier Medina Guerrero	3,000.00

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

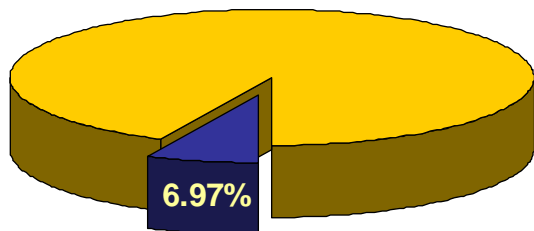
Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Pascual Herrera Segovia	3,000.00
- Francisco Romero Gutierrez	3,000.00
- Ma de la Luz Herrera Pérez	3,000.00

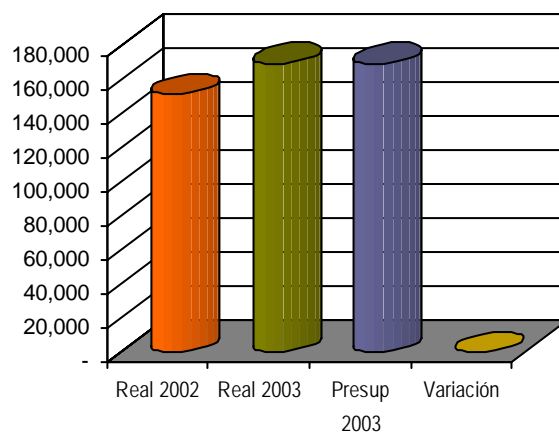
Total: **\$ 21,670,074.24**

PREVISIÓN SOCIAL (Miles de Pesos)

Concepto	Egreso Real			Presupuesto	Variación	
	2002	2003	%		Real Vs. Presupuesto	%
1 Pensionados	\$ 131,590	\$ 147,182	87.17%	\$ 147,185	\$ 3	0.00%
2 Subsidios a Centros Asistenciales	19,187	21,670	12.83%	21,671	1	0.00%
TOTAL	\$ 150,777	\$ 168,852	100.00%	\$ 168,856	\$ 4	0.00%



Porcentaje correspondiente con relación a los Egresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

ADMINISTRACIÓN

El objetivo de este programa es mostrar una actitud de servicio de calidad al contribuyente, fortalecer las finanzas públicas implementando una cultura de disciplina presupuestal, alcanzar una administración ágil, eficiente y moderna con honestidad, transparencia, claridad y efectividad que brinde oportunamente a las áreas de servicios, los insumos, los recursos humanos y materiales requeridos para cumplir con su compromiso ante la comunidad.

Para lograr el objetivo señalado anteriormente, se destinaron egresos por la cantidad de **\$171'625,000.00** y representó el **7.08%** de los egresos totales.

Para su registro y control este rubro se divide en los siguientes tres sub programas :

- Administración de la Función Pública
- Administración Hacendaria
- Administración de Servicios

Administración de la Función Pública.-

La administración de la función pública es llevada a cabo por la Alcaldía y Cabildo, durante el ejercicio del 2003, se ejercieron **\$39'132,000.00** en este rubro, representando el **22.80%** del total erogado en el programa.

Administración Hacendaria.-

El desarrollo de esta función corresponde al gasto efectuado por las dependencias de la Tesorería Municipal, la cual ha tenido como fin incrementar la capacidad de respuesta del Ayuntamiento a las necesidades de la comunidad fortaleciendo y fomentando la agilidad en el proceso recaudatorio y la claridad en las obligaciones de los contribuyentes.

El gasto realizado con el fin de llevar a cabo estas funciones durante el ejercicio 2003, fue de **\$75'210,000.00**, que comparado con los **\$75'252,000.00** presupuestados para el período, observamos un ahorro en el gasto de **\$42,000.00**.

Administración de Servicios.-

Esta función recae principalmente en las dependencias que llevan a cabo servicios administrativos en la Administración Municipal, entre los cuales se pueden nombrar los siguientes: Secretaría de Administración y Contraloría, donde sobresalen las áreas de Recursos Humanos, Auditoria y Modernización Administrativa.

En esta función, durante el período de enero a diciembre de 2003, se erogó la cantidad de **\$57'283,000.00**, monto que representó el **33.38%** de lo ejercido en el programa total, y comparándolo con el presupuesto asignado para el período, observamos una variante positiva de **\$35,000.00**.

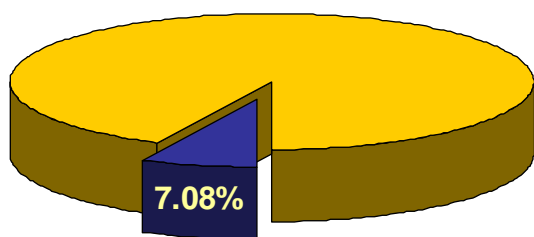
CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

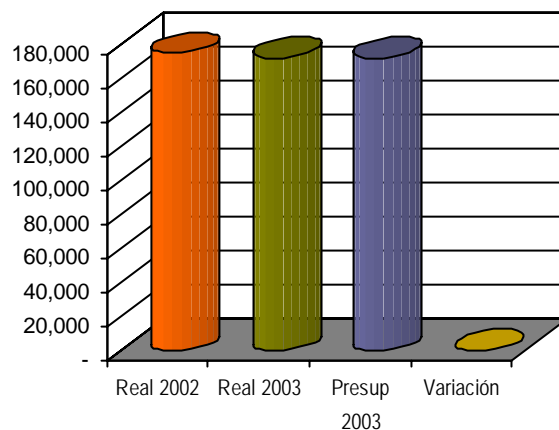
Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

ADMINISTRACIÓN (Miles de Pesos)

Concepto	Egreso Real			Presupuesto	Variación	
	2002	2003	%		Real Vs. Presupuesto	%
1 Administración de la Función Pública	\$ 39,624	\$ 39,132	22.80%	\$ 39,130	\$ (2)	-0.01%
2 Administración Hacendaria	77,553	75,210	43.82%	75,252	42	0.06%
3 Administración de Servicios	57,247	57,283	33.38%	57,318	35	0.06%
TOTAL	\$ 174,424	\$ 171,625	100.00%	\$ 171,700	\$ 75	0.04%



Porcentaje correspondiente con relación a los Egresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

INVERSIONES

El objetivo de este programa, consiste en brindar a nuestra comunidad calles bien pavimentadas, mayor alumbrado, mas áreas de esparcimiento, un equipo urbano que le dé vitalidad y óptima funcionalidad, así como las adquisiciones de activo fijo para realizar la función pública.

Se consideran la Inversión de Obras Públicas con recursos propios y con recursos federales del Ramo 33, además de los gastos administrativos operacionales de la Secretaría de Obras Públicas, que en este ejercicio 2003, se ejercieron por la cantidad de **\$508'400,000.00**.

Además de lo anterior, también se destinaron recursos para la adquisición de bienes de activo fijo por la cantidad de **\$73'216,000.00**.

El total de las dos partidas anteriores corresponde al monto destinado para cubrir el gasto ejercido en este programa, que durante el período de enero a diciembre del 2003, fue por la cantidad de **\$581'616,000.00**, lo que representó el **24.01%** de los egresos totales efectuados por el Municipio, y al compararlo con el presupuesto asignado para el período, observamos que se ejerció **\$553,000.00** más, de lo que se tenía contemplado erogar.

Los conceptos que integran la Obra Pública son los Siguietes:

- Construcción y Remodelación de oficinas de la Secretaría de Ayuntamiento	\$ 301,392.82
- Construcción y Remodelación de oficinas de la Secretaría de Obras Públicas	42,997.99
- Drenaje Pluvial	3,966,806.08
- Varios	333,504.98
- Iluminación	34,474.91
- Pavimentación de diversas calles y avenidas de la ciudad	1,777,308.75
- Diversas Obras	123,129.40
- Construcción y Remodelación de edificios municipales	8,173,551.43
- Adecuaciones Viales	8,937,154.24
- Puente Peatonal en la Av. Paseo de las Fuentes	3,019,789.31
- Estudios y Proyectos en diversos puntos de la ciudad	3,335,759.00

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Fonde Recarpeteo	80,235.57
- Fonde Agua y Drenaje	81,798.83
- Educación Contigo	452,205.57
- Proyecto de la Avenida Solidaridad	26,450.00
- Puente vehicular en Calzada Madero y Moisés Sáenz	3,929,385.74
- Complejo vial de Av.Garza Sada y Av. Revolución	13,102,004.20
- Puente vehicular de Rangel Frías y Lincoln	6,157,349.31
- Rampas de acceso en Rangel Frías y Lincoln	7,532,997.71
- Señalamientos y Semaforización en diversos puntos de la ciudad	8,502,961.54
- Complejo vial de Av.Garza Sada y Av. Revolución Eje 300	8,458,925.86
- Aportación de Viaducto de La Unidad	114,000,000.00
- Ampliación de la Av. Ruiz Cortines	7,681,171.22
- Puente vehicular de la Av. Santo Cantú Salinas	4,978,165.34
- Puente vehicular y adecuación vial Aguanaval y Arroyo Seco	2,293,146.91
- Puente vehicular en Arroyo la Chueca	1,135,460.52
- Infraestructura Deportiva (Escuelas)	13,314.50
- 10 Casas, 10 Familias y Reubicación col. La Alianza	762,000.00
- Programa Vivah (reubicación col. La Alianza)	195,000.00
- Infraestructura Deportiva (Canchas y Gimnasios)	468,033.47
- Ornato y Forestación	620,648.56
- bacheo Insumos	9,474,692.03
- Rehabilitación de Plazas Públicas en la ciudad	13,993,097.62
- Mantenimiento Vial	1,327,712.70
- Otros (Secretaría de Servicios Públicos)	511,422.15
- Construcción y Remodelación de oficinas de la Secretaría de Vialidad y Tránsito	8,440,300.62
- Construcción del edificio de la Policía Regia	693,355.89
- Insumos para recarpeto con el equipo reciclador	7,461,644.10

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Rehabilitación de Plazas	3,759,401.52	
- Unidad Monterrey 400	114,578.24	
- Áreas Verdes en Mederos	982,904.25	
Suma de Obras Públicas pagadas con Recursos Propios		\$ 257,276,232.88

EMISIÓN DE CERTIFICADOS BURSÁTILES :

- Construcción de puente vehicular en la Av. Rangel Frías y Av. Ruiz Cortines	31,833,830.82	
- Construcción de puente vehicular en la Av. Rangel Frías y Av. Solidaridad	55,163,345.27	
- Construcción de drenaje pluvial en la col. San Jerónimo	8,285,462.62	
- Construcción de puente vehicular en la Av. Rangel Frías y Av. Rodrigo Gómez	25,376,430.33	
- Construcción de puentes gemelos en el Arroyo Topo Chico en la Av. Rangel Frías y Loma Bonita	27,005,717.92	
Suma de Obras Públicas financiadas por la Emisión de Certificados Bursátiles		\$ 147,664,786.96

Total de los Gastos Administrativos operacionales generados en la Secretaría de Obras Públicas.		\$ 24,678,653.95
--	--	-------------------------

Fortalecimiento Municipal 2000

- Pavimentación	\$ 1,646,256.25
- Adecuaciones Viales	128,652.14
- Remodelaciones en Camellones Centrales	51,430.52
- Puente Vehicular en la Av. Marco y Cabezada	466,507.90
- Comisiones Bancarias	944.15
Suma Fortalecimiento Municipal 2000	\$ 2,293,790.96

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Fortalecimiento Municipal 2001

- Rehabilitación de Plazas Públicas	\$ 219,195.59
- Mantenimiento Permanente de Vías Públicas (Insumos)	1,417,242.75
- Rehabilitación de la Av. Camino Real	307,560.21
- Obra Civil y Pavimentación de la Av. Acueducto	13,789,969.62
- Adecuación vial en la Av. Morones Prieto	3,444,117.65
- Edificación de 113 Viviendas	2,226,610.08
- Comisiones Bancarias	475.73

Suma Fortalecimiento Municipal 2001 **\$ 21,405,171.63**

Fortalecimiento Municipal 2002

- Pavimentación	\$ 47,592.85
- Rehabilitación de Plaza	645,730.61
- Bacheo Insumos Equipo Recarpeteo	5,223,866.34
- Ornato y Forestación Insumos Mtto. Área Verde	1,793,050.80
- Remodelación Camellones Centrales	7,370,039.98
- Construcción Edificio de Policía (Alamey)	10,301,076.47
- Rehabilitación Parque Natural Río La Silla	966,479.63
- Rehabilitación Complejo Vial Morones Prieto y Gonzalitos	1,491,313.22
- Bacheo Insumos (Remanente)	20,141,078.29
- Rehabilitación Albercas (Remanente)	984,055.14
- Puente Vehicular Santos Cantú (Remanente)	3,650,814.34
- Edificación de 87 Viviendas	2,459,951.74
- Comisiones Bancarias	3,830.50

Suma Fortalecimiento Municipal 2002 **\$ 55,078,879.91**

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Fortalecimiento Municipal 2003

- Comisiones Bancarias \$ 2,104.71

Suma Fortalecimiento Municipal 2003 \$ 2,104.71

Total de Obras Públicas pagadas con Recursos Federales (Ramo 33) \$ 78,779,947.21

Suma de Inversiones en Obras Públicas. \$ 508,399,621.00

En lo que se refiere a la Inversión en Activo Fijo se invirtió durante el año 2003, la cantidad de **\$73'216,367.27** bajo los siguientes conceptos :

Activo Fijo Recursos Propios

- Mobiliario y Equipo de Oficina \$ 905,930.76
 - Equipo de Transporte 16,649.00
 - Otros Equipos 29,574,844.82
 - Equipo de Cómputo 5,012,928.13
 - Bienes Inmuebles 24,012,368.30
 - Equipo de Comunicación 13,013,458.52

Suma de Activo Fijo Recursos Propios \$ 72,536,179.53

Activo Fijo Recursos Federales (Ramo 33)

- Mobiliario y Equipo de Oficina \$ 217,452.78
 - Otros Equipos 42,237.46
 - Equipo de Cómputo 420,497.50

Suma de Activo Fijo Recursos Federales (Ramo 33) \$ 680,187.74

Suma en Inversión Activo Fijo \$ 73,216,367.27

Total del Programa Inversiones \$ 581,615,988.27

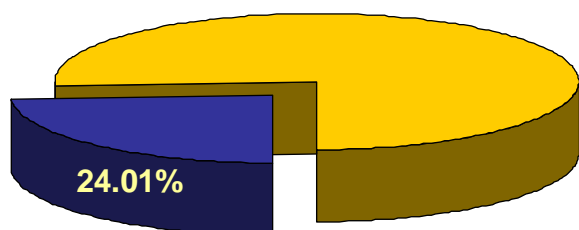
CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

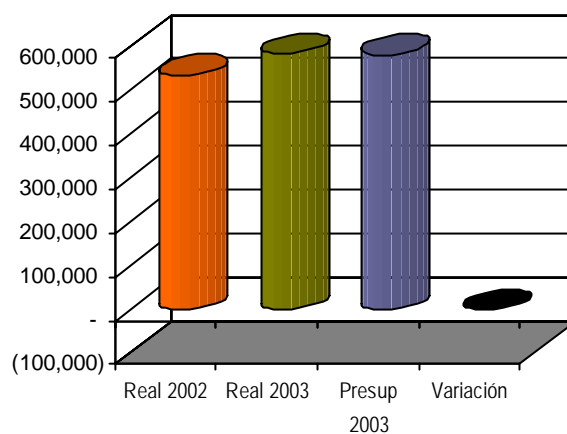
Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

INVERSIONES (Miles de Pesos)

Concepto	Egreso Real			Presupuesto	Variación	
	2002	2003	%		Real Vs. Presupuesto	%
1 Inversiones en Obra Pública	\$ 431,377	\$ 508,400	87.41%	\$ 508,522	\$ 122	0.02%
2 Inversiones en Bienes de Activo Fijo	102,676	73,216	12.59%	72,541	(675)	-0.93%
TOTAL	\$ 534,053	\$ 581,616	100.00%	\$ 581,063	\$ (553)	-0.10%



Porcentaje correspondiente
con relación a los Egresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA

Efectuar los pagos de la amortización y gastos financieros originados por los créditos contratados para la realización de las obras y la compra del equipamiento necesario a efectos de cumplir con los programas municipales, así como el pago a proveedores y/o contratistas de bienes y servicios con deuda vencida, es el objetivo de este programa.

Durante el ejercicio que se presenta, se incluyen los pagos realizados diversos Proveedores y Contratistas por adeudos contraídos en el ejercicio 2002, los pagos de interés y capital realizados a: BANAMEX Citi Group por la deuda contraída mediante emisión de certificados bursátiles, a BANOBRAS, S. N. C., y el pago interés que corresponde al crédito simple solicitado a BANORTE, S. A. La suma de todo lo anterior ascendió a **\$159'727,000.00**.

Los conceptos de pago fueron los siguientes:

CRÉDITOS EN ETAPA DE AMORTIZACIÓN BANOBRAS, S.N.C.

DESTINO DEL CRÉDITO	ENERO A DICIEMBRE 2003		
	INTERESES	CAPITAL	TOTAL
REHABILITACIÓN DE LA AVENIDA RUIZ CORTINES	3,207,061.67	9,322,709.76	12,529,771.43
COMPRA DE 4 CAMIONES, RETROEXCAVADORA Y CARGADOR FRONTAL	93,168.81	812,249.40	905,418.21
15 CAMIONES EQUIPADOS CON CAJA COMPACTADORA	217,769.39	369,204.00	586,973.39
15 CAMIONES EQUIPADOS CON CAJA COMPACTADORA	418,263.45	698,795.04	1,117,058.49
CONSTRUCCIÓN DE LA AVENIDA METALÚRGICOS	720,038.66	3,748,835.16	4,468,873.82
A.P.A.Z.U.	406,812.72	1,083,590.76	1,490,403.48
SISTEMA INTEGRAL DE TRANSITO METROPOLITANO	896,580.76	1,966,368.36	2,862,949.12
SISTEMA INTEGRAL DE TRANSITO METROPOLITANO	2,400,509.60	5,641,372.92	8,041,882.52
PAVIMENTACIÓN DE LA AVENIDA RUIZ CORTINES Y VÍA A TAMPICO	3,976,417.37	9,137,547.60	13,113,964.97
COLABORACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE DE LA UNIDAD	784,842.50	0.00	784,842.50
Comisión por apertura de crédito	1,311,000.00	0.00	1,311,000.00
SUMAS TOTALES DE CREDITOS BANOBRAS:	\$ 14,432,464.93	\$ 32,780,673.00	\$ 47,213,137.93

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

CRÉDITO SIMPLE DE BANORTE, S.A. DESTINO DEL CRÉDITO	ENERO A DICIEMBRE 2003		
	INTERESES	CAPITAL	TOTAL
ADEUDOS CONTRAIDOS EN LA ADMINISTRACIÓN ANTERIOR	307,478.89		307,478.89

CRÉDITOS EN ETAPA DE AMORTIZACIÓN BANAMEX, S.A.

DESTINO DEL CRÉDITO	ENERO A DICIEMBRE DE 2003		
	INTERESES	CAPITAL	TOTAL
DIVERSAS OBRAS PÚBLICAS	14,705,610.06	33,600,000.00	48,305,610.06
SUMA TOTAL DE CREDITO BANAMEX, S.A.:	\$ 14,705,610.06	\$ 33,600,000.00	\$ 48,305,610.06

TOTAL DE PAGOS EFECTUADOS DE ENERO A DICIEMBRE DE 2003	\$ 29,445,553.88	\$ 66,380,673.00	\$ 95,826,226.88
---	-------------------------	-------------------------	-------------------------

ADEUDOS DEL EJERCICIO ANTERIOR

Gstos Administrativos Operacionales:

Cabildo	\$ 143,856.87	
Alcaldía	4,027,223.53	
Secretaría del Ayuntamiento	666,620.44	
Tesorería	480,411.13	
Contraloría	5,400.78	
Obras Públicas	170,771.45	
Desarrollo Urbano y Ecología	349,342.98	
Desarrollo	4,182,149.18	
Servicios públicos	14,334,486.52	
Administración	4,642,143.95	
Vialidad y Tránsito	2,491,175.40	
Ayudas y Donaciones	182,500.00	
Policía Preventiva	2,221,516.53	
Secretaría de Educación, Cultura y Deportes	929,638.72	
Otros Egresos	4,200,416.07	
Suma de Gastos Adminsitrativos Operacionales:		\$ 39,027,653.55

Inversión en Obras Públicas	\$ 21,246,670.94
------------------------------------	-------------------------

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Inversión en Bienes de Activo Fijo

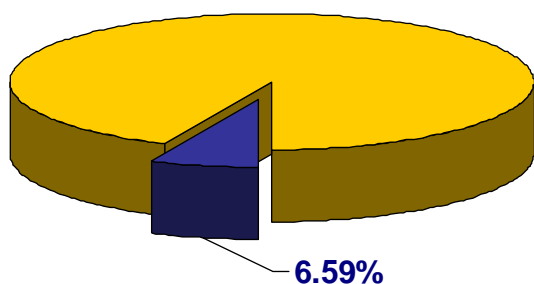
Mobiliario y Equipo de Oficina	\$ 73,985.05	
Equipo de Transporte	746,522.50	
Otros Equipos	947,049.24	
Equipo de Computo	1,852,887.35	
Equipos de Comunicación	6,152.50	
Suma de Inversión en Bienes de Activo Fijo	\$ 3,626,596.64	

Total de Adeudos del Ejercicio Anterior:	\$ 63,900,921.13
---	-------------------------

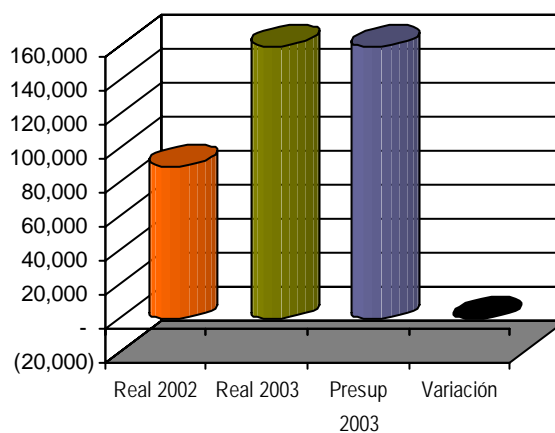
Total del Programa Amortización de la Deuda Pública	\$ 159,727,148.01
--	--------------------------

AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA (Miles de Pesos)

Concepto	Egreso Real			Presupuesto	Variación	
	2002	2003	%		Real Vs. Presupuesto	%
1 Obligaciones Financieras	\$ 69,043	\$ 95,826	59.99%	\$ 95,534	\$ (292)	-0.31%
2 Adeudos Años Anteriores	20,625	63,901	40.01%	63,905	4	0.01%
TOTAL	\$ 89,668	\$ 159,727	100.00%	\$ 159,439	\$ (288)	-0.18%



Porcentaje correspondiente con relación a los Egresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL

Cumplir con el programa de apoyo a la educación básica, administrar los fondos del ramo 33 y realizar las obras públicas que beneficien directamente a los sectores de la población que se encuentren en condiciones de rezago social

El total erogado en período de enero a diciembre del 2003, en el programa denominado Infraestructura Social, ascendió a la cantidad de **\$44'699,000.00** y represento el **1.84%** de los egresos totales

La distribución del gasto fue la siguiente:

Infraestructura Social 2000

- Comisiones Bancarias	\$	258.75
------------------------	----	--------

Suma Obras y Servicios Públicos 2000	\$	258.75
---	-----------	---------------

Infraestructura Social 2001

- Introducción de Agua Potable	\$	1,128,719.76
--------------------------------	----	--------------

- Pavimentación		655,970.31
-----------------	--	------------

- Drenaje Sanitario		1,980,420.33
---------------------	--	--------------

- Honorarios Profesionales		26,974.10
----------------------------	--	-----------

- Comisiones Bancarias		296.22
------------------------	--	--------

Suma Obras y Servicios Públicos 2001	\$	3,792,380.72
---	-----------	---------------------

Infraestructura Social 2002

- Introducción de Agua Potable	\$	1,810,043.95
--------------------------------	----	--------------

- Pavimentación		6,486,264.98
-----------------	--	--------------

- Drenaje Sanitario		2,452,295.77
---------------------	--	--------------

- Alumbrado Público y Electrificación		2,794,028.00
---------------------------------------	--	--------------

- Despensas		103,440.00
-------------	--	------------

- Desarrollo Institucional		3,822.60
----------------------------	--	----------

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Proyectos	13,110.00	
- Honorarios Profesionales	35,965.56	
- Comisiones Bancarias	1,623.65	
Suma Obras y Servicios Públicos 2002	\$ 13,700,594.51	
Infraestructura Social 2003		
- Pavimentación	\$ 19,080,168.51	
- Electrificación	2,868,935.00	
- Estimulos a la Educación	3,723,840.00	
- Despensas	1,530,912.00	
- Comisiones Bancarias	1,620.70	
Suma Obras y Servicios Públicos 2003	\$ 27,205,476.21	
Total de Infraestructura Social		\$ 44,698,710.19

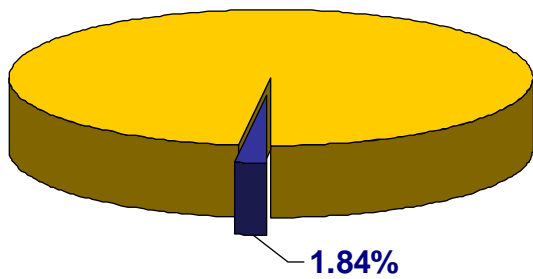
CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

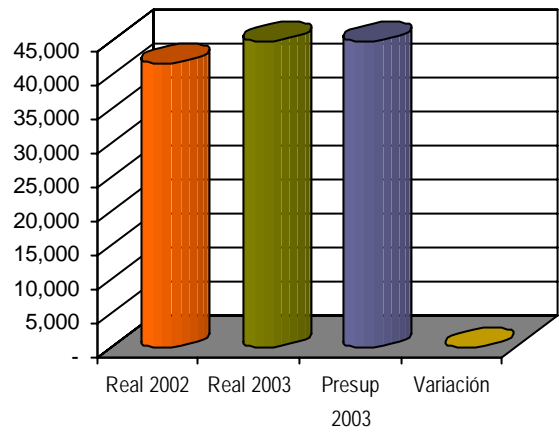
Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

(Miles de Pesos)

Concepto	Egreso Real			Presupuesto	Variación	
	2002	2003	%		Real Vs. Presupuesto	%
1 Obras y Servicios Públicos	\$ 41,550	\$ 44,699	100.00%	\$ 44,699	\$ -	0.00%
TOTAL	\$ 41,550	\$ 44,699	100.00%	\$ 44,699	\$ -	0.00%



Porcentaje correspondiente con relación a los Egresos Totales



CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

OTROS EGRESOS

La suma total del rubro denominado Otros Egresos ascendió a la cantidad de **\$60'174,000.00**, la cual representó el **2.48%** de los egresos totales.

La distribución del gasto fue la siguiente:

Otros Egresos		\$ 52,246,846.62
- Aportación Fideicomiso Fidevalle	\$ 28,563,330.87	
- Multas cobradas en Monterrey del Municipio de Guadalupe	5,119,891.53	
- Multas cobradas en Monterrey del Municipio de San Nicolás	842,547.33	
- Multas cobradas en Monterrey del Municipio de Escobedo	139,779.71	
- Multas cobradas en Monterrey del Municipio de Santa Catarina	67,135.69	
- Multas cobradas en Monterrey del Municipio de San Pedro Garza García	1,250,140.87	
- Reintegros de años anteriores de Impuesto Predial	6,000,339.16	
- Fondo de Desastres Naturales	2,286,600.00	
- Cargos y Comisiones Bancarias	2,800,281.76	
- Otros Egresos Menores	5,176,799.70	
Fideicomiso Cañón del Huajuco		\$ 2,344,643.32
- Fideicomiso del Cañón del Huajuco	\$ 2,344,643.32	
Certificados Bursátiles		\$ 1,170,310.28
- Pago de derechos del ejercicio 2003 causados por los servicios de inspección y vigilancia para bonos bursátiles	206,066.00	
- Honorarios fiduciarios por aceptación y administración del mandato en la que Bank Boston funge como representante común	105,225.00	
- Pago de comisión por el desempeño de la fiduciaria	545,100.00	
- Publicación de Informes Financieros	171,631.27	
- Cuota anual correspondiente al ejercicio 2003 por la inscripción de la Emisión de Certificados Bursátiles	136,768.55	

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Bolsa Mexicana de Valores, Asesoría Financiera	5,519.46	
Gastos de Transición		\$ 4,411,911.98
- Impresión de 250,000 volantes tamaño doble carta de las actividades que realizó el municipio durante la administración.	299,000.00	
- Asesoría en proyectos financieros y recepción de tesorería, contraloría y administración en la transición de la presidencia municipal.	330,050.00	
- Coberturas informativas del cambio de poderes de la Administración Publica de Monterrey, y trasmitidas durante el mes de octubre del 2003 por los canales de TV Azteca.	575,000.00	
- Asesoría para la entrega-recepción de la Tesorería Municipal, en todas su áreas.	460,000.00	
- Asesoría en proyectos financieros y recepción de tesorería, contraloría y administración de la Presidencia Municipal.	230,000.00	
- Publicidad en Regiodeporte en periodo de transición.	345,000.00	
- Asesoría brindada por la empresa Master Servicios en Construcción para la Entrega - Recepción de Obras Públicas y Desarrollo Urbano, en la transición de la Presidencia Municipal de Monterrey.	690,000.00	
- Asesoría brindada por la empresa Chavarría y Asociados, Ases Administrativos, S.A. de C.V., para la Entrega - Recepción de la Tesorería en la transición de la Presidencia Municipal de Monterrey.	201,250.00	
- Renta de 4 lonas y 3 micrófonos presidenciales, para la Toma de Protesta.	5,449.62	
- Renta de 43 radios y 27 audífonos-micrófono, para el evento del día 30 de octubre de 2003.	11,143.50	
- Transmisión del evento, Cambio de Poderes Administración 2003-2006.	111,952.50	
- Convivió para el equipo de transición Restaurante Regio.	28,858.00	
- Arreglos florales para la toma de protesta de la Administración 2003 - 2006.	9,775.00	
- Renta de servicio de meseros, bocadillos, bebidas y flete para el evento en el salón Solidaridad, el día 30 de octubre de 2003.	26,107.30	
- Elaboración de 2 tiras en vinil recortado para escenografía en el Teatro de la Ciudad para el evento de la Toma de Protesta.	828.00	
- Compra de tela tapiz con tejidos españoles y tela en vinil para la elaboración del escenario que se utilizó en el evento de la Toma de Protesta que se realizó el día 30 de octubre del 2003.	9,384.00	
- Arreglo floral para el evento del Cambio de Poderes, que se efectuó el día 30 de octubre del 2003 en el Teatro de la Ciudad.	16,215.00	

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Encuadernado de libros de Entrega - Recepción para la Administración Municipal 2000 - 2003.	31,682.00
- Triplay de Pino, para elaboración de mesas para el evento de la Toma de Protesta, que se realizo el día 30 de octubre de 2003.	16,583.00
- Alfombra para el evento de la Entrega - Recepción de la Administración Municipal, que se instaló en el Teatro de la Ciudad.	15,851.60
- Impresión de 5,000 invitaciones , tamaño carta impresas en una tinta en papel Albanele transparente, para el evento del cambio de Administración Municipal.	33,925.00
- Impresión de 3,000 sobres, 3,000 hojas, 3,000 gafetes, 3,000 tarjetas de confirmación y 500 pases de estacionamiento, para el evento de la Toma de Protesta del 30 de octubre de 2003.	24,725.00
- Renta de Videowall 4 x 4 con cubos de 40" con pantallas planas para el evento de la Toma de Protesta, que se realizó el día 30 de octubre del 2003.	28,750.00
- Renta de equipo de video y personal de apoyo para el evento de cambio de poderes, que se realizó el día 30 de octubre de 2003, en el Teatro de la Ciudad.	51,405.00
- Renta de sillas acojinadas, agua purificada, 20 mesas rectangulares con mantel y 8 hieleras, para el evento del día 30 de octubre del 2003.	36,570.00
- Etiquetas transparentes marca Avery 8660, para las invitaciones del evento del cambio de poderes del día 30 de octubre de 2003.	775.22
- Renta de sanitarios portátiles ubicados en los bajos del Palacio Municipal, para el evento del 30 de octubre de 2003.	4,025.00
- Material de ferretería , para el departamento de eventos especiales para instalar el escenario del evento de la Toma de Protesta.	2,442.15
- Renta de 60 sillas tapizadas en seda negra y 11 sillones ejecutivos en piel negra, para el evento de la Toma de Protesta.	10,666.25
- Impresión de 8,000 hojas tamaño carta en papel Bond a una tinta.	1,600.00
- Renta de equipo de video para el circuito cerrado que se instaló en el Teatro de la Ciudad, para el evento del Cambio de Poderes, del día 30 de octubre de 2003.	4,945.00
- Renta de planta generadora de electricidad, para el evento de la Toma de Protesta, del día 30 de octubre de 2003.	6,000.00
- Renta de equipo de iluminación, para el evento de la Toma de Protesta.	8,050.00
- Lona blanca reforzada con cables de acero e instalación en el Museo Metropolitano, para los eventos del informe anual y Toma de Protesta.	35,420.00
- Renta de 43 vallas, para el evento del 30 de octubre de 2003.	4,450.50
- Honorarios profesionales por asesoría en período de transición del Sr. Jorge Humberto Flores Ávila.	5,750.00

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

- Publicación de un cuarto de plana, el evento de la toma de protesta del C. Ricardo Canavati como alcalde de la ciudad de Monterrey.	27,772.00
- Asesoría para entrega - recepción de las obras en proceso de la Secretaría de Servicios Públicos.	200,000.00
- Cobertura fotográfica de la toma de protesta, cobertura de traslado al Palacio Municipal, del Lic. Ricardo Canavati.	5,175.00
- Cobro por extravió de Radio portátil P110 de 2 canales y audífono / micrófono negro, los cuales se rentaron para el evento de toma de protesta.	4,557.75
- Renta de equipo de sonido provisional para masivo con tarima e iluminación.	23,000.00
- Control remoto desde el teatro de la ciudad en el evento de la toma de protesta como Alcalde de Monterrey del Lic. Ricardo Canavati.	14,375.00
- Reembolso de gastos en período de transición.	96,783.59
- Renta de 2 días del Teatro de la Ciudad para el evento de la Entrega - Recepción de la Administración Pública Municipal que se realizó el 30 de octubre de 2003.	42,320.00
- Asesoría en proyectos financieros y recepción de la Tesorería, Contraloría y Secretaría de Administración en la trasiación de la Presidencia Municipal.	230,000.00
- Honorarios profesionales del Sr. Aurelio Cabello por apoyo a las dependencias municipales en el procedimiento de Entrega - Recepción.	94,300.00

Total de Otros Egresos.

\$ 60,173,712.20

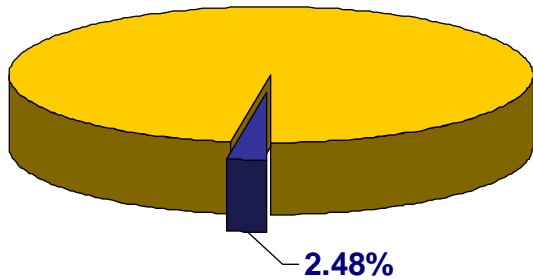
CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

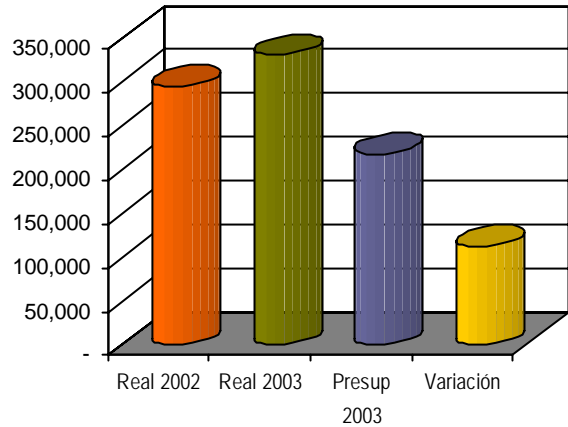
Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

OTROS EGRESOS (Miles de Pesos)

Concepto	Egreso Real			Presupuesto	Variación	
	2002	2003	%		Real Vs. Presupuesto	%
1 Aportaciones al Fideicomiso FIDEVALLE	\$ 27,677	\$ 28,563	47.47%	\$ 28,565	\$ 2	0.01%
2 Otros Egresos	22,697	31,611	52.53%	31,461	(150)	-0.48%
TOTAL	\$ 50,374	\$ 60,174	100.00%	\$ 60,026	\$ (148)	-0.25%



Porcentaje correspondiente
con relación a los Egresos Totales

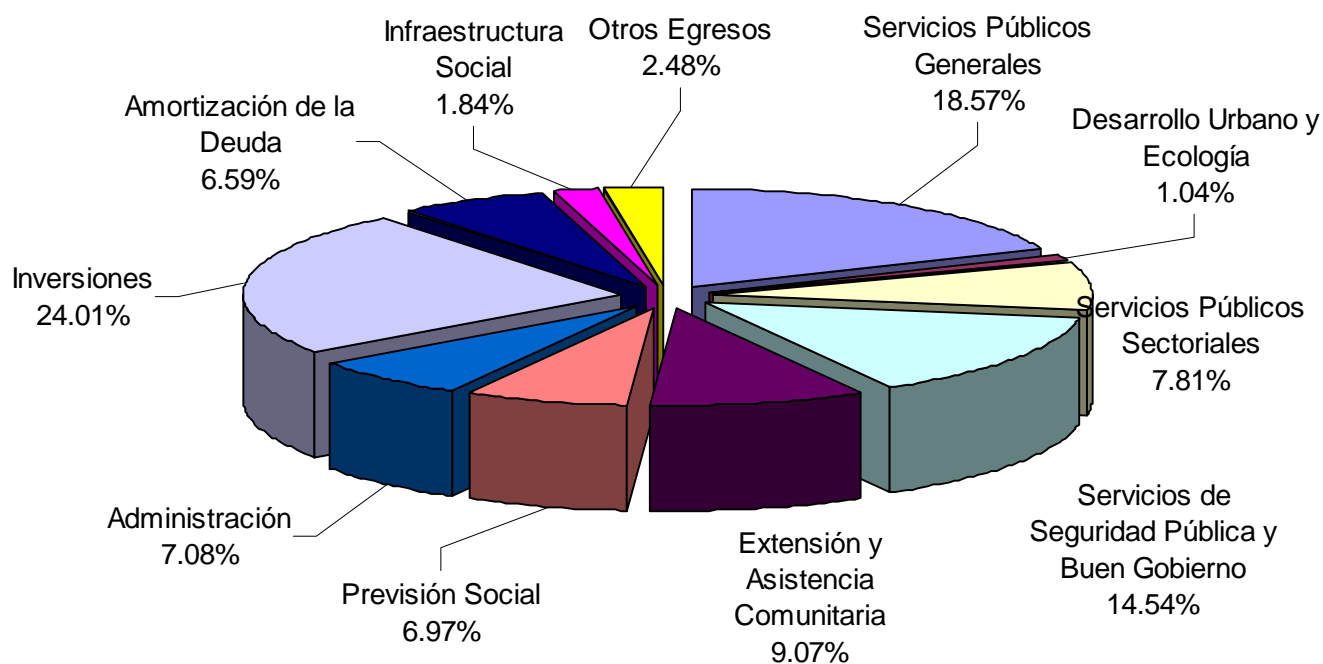


CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

EGRESOS



(miles de pesos)

Concepto	Ingresos Real				Variación	
	Real 2002	Real 2003	%	Presupuesto	Real Vs Presupuesto	Variación
Servicios Públicos Generales	\$ 409,599	\$ 449,920	18.57%	\$ 450,033	\$ 113	0.03%
Desarrollo Urbano y Ecología	26,828	25,103	1.04%	25,117	14	0.06%
Servicios Públicos Sectoriales	210,466	189,146	7.81%	189,269	123	0.06%
Servicios de Seguridad Pública y Buen Gobierno	338,406	352,160	14.54%	352,328	168	0.05%
Extensión y Asistencia Comunitaria	207,111	219,753	9.07%	224,188	4,435	1.98%
Previsión Social	150,777	168,852	6.97%	168,856	4	0.00%
Administración	174,424	171,625	7.08%	171,700	75	0.04%
Inversiones	534,053	581,616	24.01%	581,063	(553)	-0.10%
Amortización de la Deuda	89,668	159,727	6.59%	159,439	(288)	-0.18%
Infraestructura Social	41,550	44,699	1.84%	44,699	-	0.00%
Otros Egresos	50,374	60,174	2.48%	60,026	(148)	-0.25%
Suman los Egresos Totales	\$ 2,233,256	\$ 2,422,775	100.00%	\$ 2,426,718	\$ 3,943	0.16%

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

VI.- PASIVOS

1.- Pasivos Bancarios largo plazo

Presentamos a continuación un informe sobre los créditos que se encuentran en etapa de amortización, a fin de mostrar los adeudos de cada uno de ellos al 31 de diciembre de 2003.

CRÉDITO EN ETAPA DE AMORTIZACIÓN POR LA EMISIÓN DE CERTIFICADOS BURSÁTILES EN BANAMEX

DESTINO DEL CRÉDITO	IMPORTE AUTORIZADO	ADEUDO A LA FECHA	FECHA DE FIRMA	FECHA DE VENCIMIENTO
DIVERSAS OBRA PÚBLICAS	\$ 168,000,000.00	123,200,000.00	AGOSTO 2002	AGOSTO 2007

CRÉDITOS EN ETAPA DE AMORTIZACIÓN EN BANOBRAS:

DESTINO DEL CRÉDITO	IMPORTE AUTORIZADO	ADEUDO GLOBAL A LA FECHA	FECHA DE FIRMA	FECHA DE VENCIMIENTO
REHABILITACIÓN DE LA AVENIDA RUIZ CORTINES	\$ 55,000,000.00	\$ 27,982,090.02	DIC. 1999	DICIEMBRE 2006.
COMPRA DE 4 CAMIONES, RETROEXCAVADORA Y CARGADOR FRONTAL	4,034,000.00	406,350.01	ABRIL 1999.	JUNIO 2004.
30 CAMIONES EQUIPADOS CON CAJA COMPACTADORA	11,971,000.00	6,411,044.07	ABRIL 1999.	DICIEMBRE 2009.
CONSTRUCCIÓN DE LA AVENIDA METALÚRGICOS	23,600,000.00	5,313,500.86	ABRIL 1998.	MAYO 2005.
A.P.A.Z.U.	9,794,301.97	3,613,772.26	MAYO 1997.	ABRIL 2007.
SISTEMA INTEGRAL DE TRANSITO METROPOLITANO	54,257,000.00	31,714,399.24	AGOSTO 1999.	FEBRERO 2008.
PAVIMENTACIÓN DE LA AVENIDA RUIS CORTINES Y VÍA A TAMPICO	47,972,124.83	38,091,062.19	DICIEMBRE 2000	FEBRERO 2008.
COLABORACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE DE LA UNIDAD	114,000,000.00	114,051,331.67	OCTUBRE 2003.	OCTUBRE 2013.
SUMAS TOTALES DE CRÉDITOS EN ETAPA DE AMORTIZACIÓN:	\$ 320,628,426.80	\$ 227,583,550.32		

CRÉDITO SIMPLE DE BANORTE, S.A.	70,000,000.00	70,000,000.00	DICIEMBRE 2003	DICIEMBRE 2004
---------------------------------	---------------	---------------	----------------	----------------

SUMAS TOTALES:	\$ 558,628,426.80	\$ 420,783,550.32		
-----------------------	--------------------------	--------------------------	--	--

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

2.- Pasivos a Proveedores a corto plazo

ADEUDOS A PROVEEDORES DEL EJERCICIO 2003 SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE 2003.

Número	Nombre	Importe
224000	FIDEVALLE	\$ 12,000,000.00
110037	ABASTECEDORA DE OFICINAS,S.A.DE C.V.	207,553.62
112408	ACEROS POPULARES,S.A.DE C.V.	39,876.14
112649	AGUILERA MARTÍN DEL CAMPO ALBERTO	38,652.50
113308	AR-TI TV DIGITAL,S.A.DE C.V.	2,300.00
118121	ARRIOLA TELLO ALEJANDRO	77,153.50
112681	AUTOMOTRIZ EL TOREO,S.A.DE C.V.	33,608.28
118162	BENITEZ VALDÉS JOSÉ LUCIO	39,600.25
111026	BIO-SYSTEM & TECH.S.DE R.L.DE C.V.	9,925.88
112667	CANTÚ ALANÍS ADRIANA MARGARITA	160,392.80
112073	CASA ALBERT DE MEXICO,S.A.DE C.V.	12,697.15
111094	CASA GRAPHIC,S.A.DE C.V.	8,165.00
121190	CASTILLO REYES ARMANDO	28,750.00
118206	CASTRO NAVA MIGUEL	12,700.60
112786	CBR CONSTRUYE,S.A.DE C.V.	690.00
113004	CCT MEXICO,S.A.DE C.V.	5,215.87
122662	CENTRO DE DIAGNÓSTICO SAN FRANCISCO,S.A.	12,484.52
110660	CENTRO DE DISTRIBUCIÓN DE PRODS.HOSP.S.A	16,835.53
110261	CENTRO DE RADIODIAGNÓSTICO,S.C..	6,730.00
112967	CENTRO DE SERVICIO A EQUIPOS DE BOMBEO,S.A.	1,334.00
110372	CENTRO REGIONAL DE ACUMULADORES,S.A. DE C.V.	19,794.28
122381	CHRISTUS MUGUERZA MTY.S.A.DE C.V.	87,415.97
112693	CITITOUR,S.A.DE C.V.	17,069.75
113407	CLIMAS Y PROYECTOS DE MEXICO,S.A.DE C.V.	1,725.00
113369	CLUB INTERNACIONAL DE MONTERREY,A.C.	2,000.00
110732	COMBUSTIBLES LICUADOS Y EQUIPOS,S.A.	3,051.00
112725	COMERCIALIZADORA COPERNICO,S.A.DE C.V.	29,670.00
110382	COMPUFORMAS MONTERREY,S.A.DE C.V.	9,311.50
112924	COMUNICACIONES Y REDES ESTRUCTURADAS,S.A	3,726.00
113592	COMUNICACIONES Y SERVICIOS JSL,S.A.DE C.V.	18,273.50
111016	COPIREY DE MEXICO,S.A.DE C.V.	409.33
118175	DE LA GARZA GONZALEZ ROGELIO	13,432.00
112543	DE LA GARZA VAZQUEZ RUBEN JESUS	22,994.05
110269	DELECTRIC,S.A.DE C.V.	354,065.40
120414	DIAGNOSTICO DE MEDICINA NUCLEAR,SA DE CV	2,898.00
118172	DISENOS AUTOMOTRICES CARDENAS,S.A.DE C.V	3,565.00

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

ADEUDOS A PROVEEDORES DEL EJERCICIO 2003 SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE 2003.

Número	Nombre	Importe
112603	DISEÑOS Y CONSTR.DEL FUTURO,S.A.DE C.V.	12,038.20
113270	DISTRIBUIDORA CUAUHEMOC DE BRAVO,SA.DE C.V.	1,079.98
113695	DISTRIBUIDORA DE DULCES UGARTE,S.A.DE C.V.	7,056.76
112458	DISTRIBUIDORA DE FRUTAS y L.LA HORT.S.A.	62,996.20
113228	DISTRIBUIDORA DE MATERIAL Y EQPS.MEDICOS	18,005.44
113010	DOAL INTERNACIONAL,S.A.DE C.V.	55,570.30
118106	ELECTRICA AUTOMOTRIZ MAVER, S.A.	33,645.66
110381	ELECTRO PERSA,S.A.DE C.V.	301,697.99
112378	ELENA BOUTIQUE,S.A.DE C.V.	2,447.50
110864	ELEVADORES OTIS,S.A.DE C.V.	47,956.66
112593	ELIZONDO CHAPA JESUS SERGIO	100,259.32
118067	EMBRAGUES Y FRENOS SEGOVIA,S.A.DE C.V.	72,239.84
113412	EMPACADORA Y DIST.DE CARNES FINAS SAN JUAN	38,389.94
113636	ERGONOMIC OFFICE DE MEXICO,S.A.DE C.V.	44,890.20
110243	ESCAMILLA ALVAREZ DIANA PATRICIA	3,541.41
118205	FERNANDEZ MARTINEZ JESSIKA	34,005.50
110075	FERRETERIA UNIVERSAL,S.A.DE C.V.	7,599.90
122432	FLORES MONROY ALBERTO	15,300.00
110230	FORMAS CONTINUAS DE MTY.S.A.DE C.V.	1,800.00
122602	FOTO CAM, S.A.DE C.V.	11,787.50
112589	FOTO REGIS CIA.IMPORTADORA FOTOGRAFICA,S	5,613.00
110094	FRAPER,S.A.DE C.V.	239,133.39
113463	FUMIGACIONES RANGEL DE MONTERREY,S.A.DE	2,070.00
110418	G.H.MAQUINARIA Y EQUIPO,S.A.DE C.V.	91,282.89
118193	GALINDO GONZALEZ EDGAR	26,315.45
118202	GALINDO GONZALEZ EUGENIO	39,467.90
112705	GARCIA GARZA JOSE CELESTINO	4,025.00
121240	GARCIA MARTINEZ RODRIGO	3,420.00
112156	GARZA DIECK CRUZ MARIO	13,008.00
120463	GARZA SALINAS SERGIO	11,538.00
113629	GC Y COMPAÑIA,S.A.DE C.V.	59,250.00
113201	GOMEZ LOPEZ MARTHA NELLY	9,961.00
113593	GONZALEZ GARZA FRANCISCO JAVIER	48,875.00
113545	GONZALEZ MENDEZ JOEL ELOY	5,491.25
110064	GRUAS MONTERREY,S.A.DE C.V.	8,567.50
110460	GUAJARDO RODRIGUEZ MARTHA LAURA	9,395.50
112916	GUERRA GARZA EVIA LUIS	520.00
113043	GUERRERO SANCHEZ EDGAR GERARDO	5,175.00
113310	HERNANDEZ HERNANDEZ J.FRANCISCO	27,682.80
120642	HOSP.UNIVERSITARIO DR.JOSE E.GONZALEZ	380,462.51

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

ADEUDOS A PROVEEDORES DEL EJERCICIO 2003 SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE 2003.

Número	Nombre	Importe
112683	HOSPITAL DE GINECOLOGIA Y OBSTR.S.A.DE C	529,795.86
112658	HOSPITAL DE SAN VICENTE (IBP)	789,057.88
113401	HOSPITAL SAN JOSE DE MTY.S.A.DE C.V.	129,662.50
110028	IBARRA LOZANO FCO.JAVIER	1,656.00
110173	ILUMINACION EISA,S.A.DE C.V.	78,372.73
112412	INDUSTRIAS AEROTEK,S.A.DE C.V.	11,434.45
113324	INFORMATICA EMPRESARIAL INTEGRADA,SA.CV.	137,828.65
110744	INTELLISWITCH,S.A.DE C.V.	330,763.28
113098	INTERNACIONAL DE SIST.DE IDENT.SEG.Y ADM	11,169.35
113590	LEDEZMA CEPEDA JESUS GERARDO	3,594.00
111098	LLANTISER GONZALEZ CONTRY,S.A.DE C.V.	6,187.00
122531	LOPEZ SALAZAR SIMON JAVIER	15,300.00
112826	LOPEZ SANCHEZ JAVIER	8,153.50
110105	LOTY, S.A. DE C.V.	35,558.00
110927	LUBRICANTES DE AMERICA,S.A.DE C.V.	5,904.00
113327	MADERA ROMERO RAFAEL	2,984.25
113179	MANGUERAS Y EMPAQUES,S.A.DE C.V.	3,565.00
110155	MAQUINARIA Y EQPS.MUNDIALES,S.A.DE C.V.	66,028.40
121998	MARTÍNEZ RANGEL MARÍA DE LOS DOLORES	154,675.00
110521	MARTÍNEZ VILLARREAL ELOY	13,933.40
110330	MATERIALES LA FE,S.A.DE C.V.	22,148.70
113493	MAYOREO ELECTRICO DE MTY.S.A.DE C.V.	1,216.00
118182	MENDOZA GONZALEZ JORGE LUIS	39,916.50
118190	MIRANDA PEREZ MARCO ANTONIO	7,682.00
118192	MONTENEGRO CARDOZA EDUARDO	42,949.05
112157	MOTO BEL,S.A.	8,118.41
111097	MOTO CENTRO MONTERREY,S.A.DE C.V.	99,197.06
112333	MOTOCICLETAS Y EQUIPOS,S.A.DE C.V.	28,047.42
112647	MOTORES GENERALES,S.A.DE C.V.	60,352.03
122921	MULTIMICRO DEL NORTE S.A. DE C.V.	7,514.10
113529	MULTISERVICIOS MAPRI,S.A.DE C.V.	18,216.00
113106	MULTIUSUARIOS Y TECNOLOGÍA EN INFORMATICA	815.00
113018	NEWS ARTÍCULOS PROMOCIONALES,S.A.DE C.V.	213,880.17
113251	NUGA SYS,S.A.DE C.V.	26,174.00
113431	OLIVARES FLORES ALBERTO	2,794.50
118074	ORTEGA GARCIA J. GPE.	49,885.85
113544	PAPELES Y DERIVADOS DEL NTE,S.A.DE C.V.	10,120.00
121562	PAREDES GARCIA ARMANDO	12,015.00
119182	PAVIMENTACIONES CAMINOS Y COMPACT.SA.CV.	969,108.01
119095	PAVIMENTOS CONSTR.Y MAQ.S.A.DE C.V.	156,807.31

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

ADEUDOS A PROVEEDORES DEL EJERCICIO 2003 SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE 2003.

Número	Nombre	Importe
113058	PINTURAS COVER,S.A.DE C.V.	153,560.00
112979	PINTURAS Y ACABADOS FINOS,S.A.DE C.V.	63,505.18
113394	PLASTICOS Y PROD.NACIONALES,S.A.DE C.V.	18,860.00
110751	PLOMIFERRETERA EL TORNILLO,S.A.DE C.V.	63,820.82
112645	POLLOS VIDAURRI,S.A.DE C.V.	55,982.90
111017	PRAXAIR MEXICO,S.A.DE C.V.	3,924.95
118029	PRODUCTOS Y MANGUERAS IND.DE MTY.S.A.DE C.V.	4,960.26
122485	PROMOTORA AMBIENTAL DE LA LAGUNA, SA.	6,946,804.92
110227	PROVEEDOR DE ARTS.INDUSTRIALES,S.A.DE C.V.	10,832.60
113217	PROVISISTEMAS,S.A.DE C.V.	1,621.50
122731	RADIO AMERICA DE MEXICO,S.A.DE C.V.	18,572.50
120685	RAMÍREZ CAMPOS JORGE	1,989.00
123343	RAMÍREZ GUEVARA FRANCISCO MARTIN	19,293.17
110133	RAMÍREZ REYES JOSE GUILLERMO	10,923.85
119086	RAMÍREZ VERASTEGUI ISIDRO RAMON	151,580.00
113189	RAMOS MANCILLAS ROGELIO CUAUHTÉMOC	28,750.00
118184	RECTIFICACIONES RAR,S.A.DE C.V.	8,756.96
110778	REPRESENTACIONES DE REFACCIONES MOTRICES	68,932.47
110842	REPRESENTACIONES GARCIA DE LEON,S.A.DE C	10,980.40
111055	RODRÍGUEZ ARAIZA SERGIO EDUARDO	4,485.00
112250	RODRÍGUEZ RANGEL YOLANDA	166,585.80
122506	RODRÍGUEZ VILLARREAL SERGIO	55,200.00
122475	ROJAS ELIZONDO JORGE	4,784.00
113026	RUMA GROUP INCORPORATED,S.A.DE C.V.	8,280.00
112043	S.G.PROVEEDORES,S.A.DE C.V.	61,444.71
112661	S.I.M.E.P.R.O.D.E.	1,821,903.19
110824	SALINAS HERNANDEZ GUILLERMINA	7,761.35
113498	SAN ANGEL MAQUINARIA ,S.A.DE C.V.	97,750.00
110412	SANCHEZ GUTIERREZ GILBERTO	6,900.00
110800	SEGURIDAD MONTERREY,S.A.DE C.V.	16,591.40
110036	SEMEX,S.A.	176,328.24
110149	SERNA GARZA JORGE	16,277.33
118176	SERVICIO INTEGRAL P/EL TRANSP.TERRESTRE,	3,885.51
112506	SERVICIOS ESPECIALES MTZ.CH.GCIA.SA.CV.	14,000.00
112753	SERVILLANTAS VIMOSA REVOLUCION,S.A.	24,611.30
122929	SILVA GARZA JUAN	8,400.00
122923	STAFF EN IMAGEN S A DE C V	201,250.00
110401	SURTIDOR ELECTRICO DE MTY.S.A.DE C.V.	70,043.39
110868	SURTIDORA ELECTROMECA.IND.S.A.DE C.V.	68,289.32
112260	TECNICA AVANZADA DEL NORTE,S.A.DE C.V.	2,645.00

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

ADEUDOS A PROVEEDORES DEL EJERCICIO 2003 SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE 2003.

Número	Nombre	Importe
112346	TECNICOS PROFESIONALES DEL NTE,S.A.DE C.V.	3,266.00
118177	TECNOELÉCTRICA UNIVERSAL DE MTY.S.A.C.V.	190,198.62
112140	TECNOLOGÍA EN INGREDIENTES AL.S.A.DE C.V	6,040.00
122472	TIEMPOS Y RESULTADOS, S.A. DE C.V.	15,358.64
113082	TORRES BLANCO JOSÉ GUADALUPE	6,307.75
118107	TORRES DIAZ JUAN	18,170.00
113549	TORRES MARTÍNEZ JOSÉ LUIS	18,146.00
112909	TRANSMISIONES Y DIF.SERNA,S.A.DE C.V.	21,702.80
112003	TREVINO QUIROGA JAVIER	18,009.00
122928	VÁRGAS FLORES ALAN	10,500.00
122926	VAZQUEZ DE LOEN ARTURO	4,140.00
118200	VILLARREAL LÓZANO ROSENDO	5,232.50
110764	VILLARREAL PARTIDA RODOLFO	4,799.98
122550	VILLARREAL RÍOS ARTURO ANSELMO	13,545.00
122878	WORLD CLASS TRADUCTORES, S.A. DE C.V.	2,300.00
TOTAL PROVEEDORES		\$ 30,098,992.58

**CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003
ADMINISTRACION 2003 - 2006**

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

VII.- EXISTENCIAS FINALES

En resumen, se les informa que los ingresos captados en el período comprendido del 1° enero al 31 de diciembre de 2003, ascendieron a la cantidad de **\$2,331'593,000.00**, sumando las existencias finales del ejercicio anterior por la cantidad de **\$120'129,000.00** y restando los egresos totales del ejercicio que se presenta y que ascendieron a la cantidad de **\$2,422'775,000.00** obtenemos el saldo de las existencias al 31 de diciembre de 2003, por **\$28'947,000.00**, integrándose por los conceptos siguientes:

Fondos fijos para gastos operativos		\$ 1,327,768.50
Cuentas bancarias generadas con recursos propios	\$ 7,711,967.42	
Inversiones en valores con recursos propios	110,535,079.31	
Disponible para gastos con recursos propios		\$ 118,247,046.73
Cuentas bancarias provenientes de la federación (Ramo 33)	\$ 126,698.25	
Inversiones en valores con recursos provenientes de la federación (ramo 33)	\$ 20,631,312.09	
Disponible para aplicarlo al Ramo 33		\$ 20,758,010.34
Gastos por comprobar		\$ 6,839,010.54
Deudores diversos		781,083.66
Acreedores varios	-\$ (17,447,413.84)	
Garantía por calidad de obra	- (1,406,976.24)	
Anticipo de Participaciones	- (109,013,343.00)	
Suma de Acreedores Diversos		\$ (127,867,733.08)
Depósitos en garantía Varios	\$ 423,874.35	
Fondo de Reserva para el pago de intereses por la emisión de Bonos.	8,437,520.00	
Suma de Depósitos en garantía		\$ 8,861,394.35
Total de existencias al 31 de Diciembre de 2003.		\$ 28,946,581.04

**CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003
ADMINISTRACION 2003 - 2006**

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

VIII.- INFORME SOBRE CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar que se encuentran bajo la custodia de la Tesorería Municipal de Monterrey por los diversos conceptos que en seguida se mencionan, registra los saldos siguientes al 31 de diciembre de 2003.

CONCEPTOS		SALDOS
DIRECCIÓN DE INGRESOS:		
Multas de alcoholes	\$	184,679,935.55
Multas de construcción		9,859,758.90
Multas de anuncios		220,998.00
Multas de sanidad		5,286,996.90
Multas de espectáculos		2,725,855.89
Multas de limpia		24,558,567.32
Multas de comercio		54,196.00
Multas de equilibrio ecológico		237,681.75
Multas de Tránsito		229,864,760.46
Multas de parquímetro		110,748,806.49
Obras Integrales		13,093,056.76
Permisos de Construcción		49,825,998.99
Espectáculos		525,579.90
Refrendos		76,630,272.52
Mercados		518,207.99
Total de Cuentas por Cobrar de la Dirección de Ingresos:	\$	708,830,673.42
DIRECCIÓN DE RECAUDACIÓN INMOBILIARIA:		
Multas de lotes baldíos y sucios	\$	13,379,480.79
Convenios de Modernización Catastral aceptados por el contribuyente		502,871.22
Impuesto Predial		307,609,323.02
Convenios de Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles		389,667.31
Total de Cuentas por Cobrar de la Dirección de Recaudación Inmobiliaria.	\$	321,881,342.34
Total Cuentas por Cobrar	\$	1,030,712,015.76

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

IX.- INFORME SOBRE LA SITUACIÓN PATRIMONIAL

El Patrimonio Municipal representa otro de los apartados que en conjunto con los Ingresos y Egresos, determinan el resultado de la actividad financiera de la Administración Pública Municipal, motivo por el cual la Administración ha realizado un esfuerzo significativo en aras de integrarlo debidamente tal y como lo establecen las disposiciones jurídicas que regulan la materia.

Para su clasificación y mejor control el Patrimonio Municipal se divide en Bienes Muebles y Bienes Inmuebles los cuales se analizan a continuación

Bienes Muebles

El Municipio posee un sistema de cómputo que permite un registro de los Bienes Muebles que adquiere el Municipio a valor de adquisición y clasificados por departamento, tipo de ubicación.

Enseguida se detalla el inventario de Equipo de Transporte y Mobiliario y Equipo que se encuentra integrado de acuerdo al 31 de Diciembre del 2003.

Bienes Inmuebles

En lo que se refiere a este concepto se implementó un programa de actualización y regularización del patrimonio municipal, en cuya base de datos quedó asentada la Propiedad territorial y su situación en sus diferentes aspectos y aplicaciones.

Inventario de Equipo de Transporte y Maquinaria y Equipo

	Autos	Camiones	Motocicletas	Autobuses	Bicicletas	Eq. Contratista y de transporte	Barredoras	TOTAL	% Porcentaje
SECRETARIA									
CABILDO	2	1						3	0.20
SRIA. PARTICULAR	5							5	0.34
SRIA. DEL AYUNTAMIENTO	52	18	8					78	5.32
TESORERIA	44	7	17					68	4.64
SRIA DE LA CONTRALORIA	5							5	0.34

CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003 ADMINISTRACION 2003 - 2006

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

	Autos	Camiones	Motocicletas	Autobuses	Bicicletas	Eq. Contratista y de transporte	Barredoras	TOTAL	% Porcentaje
SECRETARIA									
SRIA OBRAS PUBLICAS	37	10						47	3.20
S.E.D.U.E.	19	8						27	1.84
SRIA. DESARROLLO	49	23	16	5	2	5		100	6.82
SRIA. SERVICIOS PUB.	31	73	4			11		119	8.11
SRIA. SERVICIOS PUB. NTE.	1	59		1		11	2	74	5.05
SRIA. SERVICIOS PUB PTE.	2	41		1		17	3	64	4.36
SRIA. SERVICIOS PUB SUR.	3	44		2		13	1	63	4.29
SRIA. SERVICIOS PUB. CTRO.	2	51		2		15	5	75	5.11
SRIA. DE ADMINISTRACION	8	4		1				13	0.89
SRIA. DE VIALIDAD Y TRANSITO	112	14	90		51	2		269	18.34
POLICIA REGIA	127	19	33	1	74	1		255	17.38
S.E.C.U.D.	13	8				6		27	1.84
SUBTOTAL	512	380	168	13	127	81	11	1,292	88.07
BODEGA TRANSITORIA	5	3			14	6	4	32	2.18
BODEGA DE PATRIMONIO	25	35	3			10	5	78	5.32
COMODATO	6	52	4			3		65	4.43
SUBTOTAL	36	90	7	0	14	19	9	175	11.93
TOTAL GENERAL	548	470	175	13	141	100	20	1,467	100%

**CUENTA PÚBLICA MUNICIPAL 2003
ADMINISTRACION 2003 - 2006**

Tesorería Municipal de Monterrey

Período del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2003

Inventario de mobiliario y Equipo al 31 de Diciembre del 2003

CONCEPTO	UNIDADES
EQUIPO DE OFICINA	14,169
EQUIPO DE SERVICIO	19,231
EQUIPO MEDICO	662
EQUIPO MECANICO INDUSTRIAL	359
EQUIPO DE COMPUTO	5,682
EQUIPO FOTOGRAFICO Y SONIDO	1,040
EQUIPO DE INGENIERIA	154
EQUIPO DE COMUNICACIÓN (TELEFONOS)	1,443
EQUIPO DEPORTIVO	48
OBRAS DE ARTE	531
EQUIPO DE COMUNICACIÓN (FRECUENCIA)	2,075
MAQUINARIA Y EQUIPO	1,040
ARMAS	295
ANIMALES	12
TOTAL	46,741

Inventario de Propiedades al 31 de Diciembre del 2003

CONCEPTO	UNIDADES
PREDIOS	2,439

* Para mayor información y detalle de los predios antes mencionados se adjunta relación en Anexo X